



REPORTE SOBRE ECONOMÍA CUBANA

Enero-Junio 2025

3RA EDICIÓN



CENTRO DE ESTUDIOS
DE LA ECONOMÍA CUBANA



EDICIÓN Y CORRECCIÓN: Denise Ocampo Alvarez

DISEÑO DE COLECCIÓN: Indómita, Arte y Diseño Gráfico (Annelis Noriega y Adriana Herrera)

REALIZACIÓN: Hamlet López García

© Centro de Estudios de la Economía Cubana (CEEC)



Enero - Junio de 2025

ISSN: 3060-9666



Los hallazgos, interpretaciones y conclusiones expresados en esta publicación son responsabilidad exclusiva de sus autores y no reflejan necesariamente los puntos de vista de la Unión Europea, el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), o la Fundación Friedrich Ebert (FES). La presente publicación ha sido financiada por la Unión Europea. Queda prohibido su uso con fines comerciales.

ÍNDICE

5		Resumen ejecutivo
7		Introducción
9		I. El escenario internacional
10		El contexto internacional
13		II. Política económica
14		Tendencias de la política económica
17		III. Sector Real
18		Crecimiento económico
20		Sector estatal y no estatal
22		Análisis sectorial
31		IV. Sector externo
32		Exportaciones e importaciones
34		Deuda externa
37		V. Balance fiscal y monetario
38		Déficit fiscal
40		Inflación
42		Tipo de cambio
45		VI. Perspectiva social
46		Empleo y remuneración
48		Equidad e inclusión
51		Referencias
59		En la presente edición

RESUMEN EJECUTIVO

La economía cubana durante el primer semestre de 2025 continúa mostrando un desempeño frágil. El contexto general se caracteriza por una recesión persistente y la ausencia de señales claras de recuperación. La postergación de reformas estructurales claves —como la transformación del mercado cambiario, la aprobación de una Ley de Empresas y la reestructuración de la empresa estatal— agrava los desequilibrios. A ello se suma un **entorno internacional** adverso, condicionado por sanciones de Estados Unidos, tensiones comerciales y conflictos bélicos. Aunque se han abierto espacios de cooperación con los BRICS, la Unión Económica Euroasiática y la Unión Europea, estas oportunidades aún no se traducen en beneficios tangibles para la economía nacional.

En materia de **política económica**, el Programa de Gobierno 2025 definió diez objetivos, 87 metas y más de 240 acciones, pero la implementación ha sido lenta y fragmentada. La reducción del déficit fiscal y la moderación de la inflación representan logros parciales, aunque sin efectos visibles en la reactivación productiva. Se anunciaron medidas como la transformación del mercado cambiario, la creación de un nuevo mecanismo de gestión de divisas y el fomento de la inversión extranjera, además del perfeccionamiento del sistema empresarial estatal y los encadenamientos con actores no estatales. Sin embargo, la política mantiene un sesgo hacia el control de precios y la recaudación fiscal, con escasos incentivos productivos y barreras que frenan a las MIPYMES.

El **crecimiento económico** sigue siendo el mayor desafío: el PIB se contrajo un -1,1 % en 2024 y la CEPAL proyecta para 2025 una nueva caída del -1,5 %. Sectores clave como el turismo, la energía y la producción de alimentos se mantienen deprimidos. El turismo registró una contracción del 29 % en visitantes y del 21,5 % en ingresos en el primer semestre, mientras la industria alimentaria incumplió entre 30 % y 50 % de sus metas y el sistema eléctrico opera con apagones frecuentes y pérdida de capacidad de generación. El esquema de estabilización aplicado —centrado en el anclaje salarial, cambiario y fiscal— contribuye a reducir desequilibrios, pero también limita la demanda interna y prolonga el estancamiento.

La situación del **sector empresarial** muestra una clara dualidad. Las formas de gestión no estatal han ganado protagonismo: en 2024 sus ventas minoristas superaron a las estatales, las exportaciones de MIPYMES crecieron 30 % y las importaciones 34 %. Sin embargo, la aprobación de nuevas empresas cayó 47 % frente a 2022 y persisten trabas

regulatorias que dificultan su consolidación. En contraste, la empresa estatal socialista continúa en deterioro, con caídas en producción, empleo y utilidades, y solo un 1,1 % de sus entidades alcanzan ganancias significativas. Aun con propuestas legislativas en debate, la falta de una Ley de Empresas limita el impulso de un marco moderno que dinamice este tejido productivo.

A **nivel sectorial** se consolida el estado crítico que atraviesan las principales ramas de actividad. En la agricultura se lograron incrementos en el arroz, la leche y las hortalizas, pero caídas en el frijol y el maíz mantienen la dependencia de importaciones y presionan la inflación alimentaria. El sector energético enfrenta una pérdida del 43 % de la capacidad de generación disponible y apagones frecuentes, pese al avance parcial en fuentes renovables, que solo aportan un 6,4 % a la matriz energética. En transporte se registró una caída del 4 % en pasajeros y de 660 mil toneladas en carga, aunque con algunos avances en la recuperación de ómnibus y trenes. El turismo, lejos de recuperarse, muestra cifras alarmantes: apenas un millón de visitantes en el semestre, lo que representa un 29 % menos que en 2024 y apenas el 40 % de los niveles prepandemia.

En el **sector externo**, las exportaciones se redujeron un 7 % respecto a 2024: el tabaco mostró un mejor desempeño, pero el níquel y el azúcar sufrieron caídas asociadas a problemas productivos y a la baja de precios internacionales. Aunque la relación de intercambio mejoró levemente gracias a la reducción de los precios de importación, el país enfrenta una deuda externa elevada, estimada en 29,8 mil millones USD en 2024. Las renegociaciones con el Club de París, Rusia y España han permitido reordenamientos, pero sin disminuir el monto total, lo que restringe la liquidez y la capacidad de atraer financiamiento e inversión extranjera.

El **balance fiscal**, monetario y cambiario refleja tensiones mixtas. En 2024 el déficit fiscal cerró en 6,5 % del PIB, primera reducción en cinco años, y en la primera mitad de 2025 apenas alcanzó el 21 % del plan anual. La inflación se moderó hasta un 14,7 % interanual en junio, frente al 30,8 % del año anterior, gracias a la disciplina fiscal, los controles de precios y una menor depreciación del tipo de cambio informal. Sin embargo, los precios siguen siendo elevados y la creciente dolarización resta efectividad al peso cubano. El tipo de cambio informal pasó de 320 CUP/USD en diciembre de 2024 a 380 en junio de 2025 (20 % de depreciación), lo que confirma la necesidad de una reforma cambiaria integral aún pendiente.

Finalmente, la **dinámica social** refleja profundas distorsiones laborales y salariales. La tasa de participación económica fue de apenas 49,9 %, muy por debajo del promedio regional, con una brecha de género notable: 61,8 % en hombres frente a 36,8 % en mujeres. La informalidad alcanza al 20 % de los ocupados, mientras el salario estatal promedio (7 264 CUP) contrasta con los ingresos de las MIPYMES (cerca de 35 000 CUP). A pesar de que el 71 % del presupuesto se destina a educación, salud y asistencia social, los servicios continúan deteriorándose, y el poder adquisitivo de salarios y pensiones permanece rezagado frente a la inflación acumulada. Estas tensiones refuerzan desigualdades, alimentan el descontento social y sostienen la presión migratoria, aunque esta última se ha desacelerado en los meses recientes.

INTRODUCCIÓN

El comportamiento de la economía cubana durante el primer semestre de 2025 refuerza la tendencia negativa de los últimos años, tanto en los principales indicadores económicos como en las necesarias señales de cambio. La procrastinación de las reformas en su correcta medida y secuencia constituye un factor acentuador de los magros resultados económicos.

Los complejos procesos políticos que vive la región a partir de dinámicas internas propias, si bien han permitido mantener un flujo de intercambio básico y garantizar niveles de abastecimiento esenciales, no arrojan aún los resultados esperados. Los avances con el grupo de los BRICS, el Consejo Económico Euroasiático y la Unión Europea se constituyen en fortalezas políticas, pero aún no se traducen en beneficios económicos. Lo anterior va acompañado de enormes barreras al comercio y el desempeño de la economía, provocadas por el conjunto de sanciones más efectivo y variado del gobierno de los Estados Unidos contra Cuba, que de forma colateral —mediante su arremetida arancelaria y su política externa— afecta a los principales socios comerciales del país y, por consiguiente, a la economía nacional.

El manejo de la política económica continuó un comportamiento improvisado y desligado de un curso coherente y explícito que responda a las más urgentes necesidades de cambio. La atención a las ilegalidades, el control, la recaudación y la inmóvil liberación de las fuerzas productivas se mantienen como derroteros para una supuesta recuperación, que demanda de una visión más proactiva y socioeconómicamente racional que reaccionaria. Elementos claves como la transformación del mercado cambiario, la Ley de Empresas y la tan postergada reestructuración de la empresa estatal no estuvieron presentes en los primeros seis meses del año.

La interpretación de resultados muy discretos y técnicamente discutidos sobre el desempeño del presupuesto del Estado, muestra una visión no tan cercana a las recomendaciones de política para alcanzar los niveles de crecimiento necesarios. En el informe sobre el estado de la economía de mitad de año no se conoce la tendencia del PIB, mientras que las señales emitidas por los principales sectores no son las más halagüeñas. Una zafra azucarera muy por debajo del promedio histórico y lejana de lo planificado, un sector del turismo que lejos de recuperarse muestra una franca caída, y la muy compleja situación electroenergética del país, unidos al estado de los portadores energéticos, no contribuyen al mejoramiento.

A pesar de un gasto significativo en la esfera social por parte del Estado, no se observan cambios positivos en los niveles de deterioro de la calidad de los servicios de salud y educación. La profundización de la brecha social se hace más evidente y empuja con fuerza al descontento y la emigración que, aunque se desacelera, sigue siendo relevante. El acceso a los alimentos básicos —los niveles productivos de estos— sigue siendo un reto diario para la familia cubana, al tiempo que los niveles de inflación —aunque desacelerados— continúan afectando la composición de la cesta de consumo.

Contradictoriamente a la participación en el comercio minorista, donde el sector no estatal por primera vez asume el liderazgo, el ritmo de aprobación de empresas privadas nacionales ha disminuido considerablemente, así como se ha burocratizado y complejizado el mecanismo para tal proceso. Los incentivos y políticas enfocadas en las principales necesidades productivas aún no aparecen en el panorama a corto plazo.

Las perspectivas para el próximo semestre dependerán mucho de lo anunciado en el último período ordinario de sesiones de la Asamblea Nacional del Poder Popular (ANPP), donde 240 acciones de política económica están proyectadas —pero no claramente identificadas—, entre ellas, la muy esperada transformación del mercado cambiario y los esquemas de asignación de divisas. Poco a poco van avanzando estrategias positivas como la aprobación del *swap* de deuda y su utilización con socios fundamentales, como fue alcanzado con la Unión Europea. No obstante, un enfoque más agresivo, diversificado y moderno, sobre todo acelerador de cambios profundos, será imprescindible para revertir en los siguientes seis meses la dinámica de recesión que ha estado presente.

I. EL ESCENARIO INTERNACIONAL

EL CONTEXTO INTERNACIONAL

Un escenario complejo y una fuerte política de hostilidad

El contexto internacional en el primer semestre de 2025 continúa siendo, en términos generales, desfavorable. Esta situación obedece principalmente a las crecientes tensiones comerciales que se derivan de las amenazas, decisiones e incertidumbres generadas por la actual administración estadounidense en materia arancelaria, así como a los efectos prolongados de los conflictos bélicos en Ucrania y Medio Oriente.

Aunque Cuba mantiene un nivel muy limitado de comercio con los Estados Unidos debido al bloqueo económico, comercial y financiero, los efectos indirectos de este escenario internacional inciden en la economía nacional. Estos se manifiestan en el comportamiento adverso de los precios en los mercados internacionales y en la tendencia hacia un dólar estadounidense más débil.

A los impactos indirectos se suman los efectos directos de la política estadounidense hacia Cuba, que continúa ejerciendo una fuerte presión sobre el país. Tras la breve etapa de distensión impulsada por la administración de Barack Obama, la primera presidencia de Donald Trump introdujo un reforzamiento considerable del bloqueo mediante la aplicación de 243 nuevas sanciones, las cuales fueron mantenidas por la administración de Joe Biden. Entre las medidas adicionales implementadas por esta última destaca la exigencia de visado para ciudadanos europeos que hayan visitado Cuba, lo cual ha afectado significativamente a un segmento clave del turismo internacional hacia la isla, ya deteriorado desde el impacto inicial de la pandemia de COVID-19.

Durante los primeros meses de la nueva administración de Donald Trump, se intensificaron aún más las restricciones. Una de las primeras acciones fue reincorporar a Cuba a la lista de países que supuestamente apoyan el terrorismo —una decisión revertida brevemente por Biden—. Asimismo, se aprobó un nuevo memorándum presidencial sobre la política hacia Cuba que contempla: (1) nuevas restricciones y sanciones contra empresas del Grupo GAESA, vinculado a las Fuerzas Armadas Revolucionarias; (2) penalizaciones a empresas extranjeras que realicen operaciones comerciales o de inversión en la isla; (3) mayores limitaciones al envío de remesas —un flujo monetario esencial para la economía cubana, que ya en 2024 se había reducido en más de un 40 %; (4) controles más estrictos a ciudadanos estadounidenses

que deseen viajar a Cuba, con la prohibición absoluta de viajes con fines turísticos y un riguroso escrutinio por parte de las autoridades; (5) reactivación del Título III de la Ley Helms-Burton, suspendido por administraciones anteriores, que permite la interposición de demandas en tribunales estadounidenses por reclamaciones sobre propiedades nacionalizadas tras el triunfo revolucionario, lo que representa un serio obstáculo adicional para la atracción de inversión extranjera.

A ello se suma una activa campaña diplomática y política, impulsada directamente por el actual Secretario de Estado, para obstaculizar la exportación de servicios médicos cubanos. Este sector constituye desde hace décadas una fuente fundamental de ingresos en divisas para el país. Si bien hasta la fecha el impacto de dicha campaña ha sido limitado, representa una amenaza latente para este importante rubro de exportación.

La inclusión de Cuba en la lista de países que apoyan el terrorismo no solo constituye una agresión simbólica a la dignidad del Estado cubano, sino que tiene consecuencias operativas concretas. Este señalamiento activa protocolos que imponen restricciones adicionales a las operaciones económicas, particularmente financieras, en los mercados internacionales. Entre otras implicaciones, impide el acceso al sistema SWIFT, lo cual dificulta severamente las transacciones bancarias internacionales, afectando tanto a empresas como a ciudadanos cubanos.

En contraste con este panorama adverso, se destacan algunos elementos positivos para Cuba durante el período analizado. En particular, la incorporación del país como socio de los BRICS, la renegociación de deuda con acreedores europeos y la firma de acuerdos sectoriales con países aliados como Rusia y China. A ello se suma una relación favorable con México, especialmente en el ámbito energético. Asimismo, Cuba cumple su quinto año como miembro observador de la Unión Económica Euroasiática, con la cual ha sostenido un intercambio económico relativamente más dinámico.

No obstante, las restricciones estructurales de la economía nacional —incluida la presión por el servicio de la deuda externa y el escaso avance de la reforma económica— limitan la capacidad del país para capitalizar plenamente su inserción en los BRICS y en la nueva arquitectura económica, comercial y financiera que ese bloque emergente promueve.

II. POLÍTICA ECONÓMICA

TENDENCIAS DE LA POLÍTICA ECONÓMICA

Un semestre difícil

Los resultados de la economía en los primeros seis meses del año 2025 confirman la insuficiencia del actual Programa de Gobierno y de las políticas implementadas para reactivar el aparato productivo nacional. La contención del déficit fiscal y del ritmo de crecimiento de la inflación son resultados positivos, pero no han logrado estimular al sector productivo, en un contexto marcado por severas restricciones materiales, financieras e institucionales, y en un complejo escenario internacional.

El Programa de Gobierno 2025 establece diez objetivos generales. Estos incluyen: avanzar en la implementación del programa de estabilización macroeconómica; incrementar y diversificar los ingresos externos; aumentar la producción nacional con énfasis en los alimentos; avanzar en el redimensionamiento y desarrollo de la empresa estatal socialista y los actores económicos no estatales; perfeccionar la gestión estratégica del desarrollo territorial; mejorar la gestión de gobierno; consolidar las políticas sociales con foco en la protección de sectores vulnerables; prevenir y reducir el delito, la corrupción, las ilegalidades y las indisciplinas sociales; recuperar el Sistema Electroenergético Nacional (SEN); y gestionar ciencia, innovación, comunicación social y transformación digital para el desarrollo y la mejora de la gestión gubernamental (Puig Meneses, 2025).

Estos objetivos se estructuran en 87 metas específicas, más de 240 acciones y alrededor de 230 indicadores, cuya divulgación pública está prevista para septiembre del presente año. La política económica, en consecuencia, continuará enmarcándose en estos lineamientos.

En la última sesión de la ANPP, el pasado mes de julio, se anunciaron medidas que, dependiendo de su aplicación concreta, podrían tener efectos positivos en la reactivación productiva. Entre ellas se encuentran la aprobación selectiva de operaciones de *swap* y negocios asociados a inmuebles; el impulso a nuevas modalidades de negocios entre empresas estatales y actores no estatales; el ordenamiento de las operaciones de comercio exterior vinculadas a las formas de gestión no estatales. Se planteó también la implementación de un nuevo mecanismo de gestión, control y asignación de divisas; la transformación del mercado cambiario oficial; y la puesta en funcionamiento completa de los esquemas de financiamiento. Asimismo, se anunció el perfeccionamiento

de los mecanismos para el control de precios altos, la aplicación de nuevas medidas para dinamizar la inversión extranjera y la aplicación de un tipo de cambio flotante para las remesas, junto con acciones destinadas a facilitar su incremento.

En esencia, es constatable que la política económica mantiene las mismas tendencias observadas en el año anterior: prioridad al objetivo recaudatorio para reducir el desequilibrio fiscal; uso del control de precios como principal herramienta de contención inflacionaria; medidas débiles de estímulo productivo; presencia de barreras burocráticas que limitan la expansión de las formas no estatales —especialmente las MIPYMES—; postergación de la reforma de la empresa estatal y dilación en la implementación de un mercado cambiario funcional.

Las proyecciones de trabajo para el segundo semestre refuerzan esta evaluación y evidencian la magnitud del esfuerzo necesario, al tiempo que suscitan dudas sobre la viabilidad de su cumplimiento. Está prevista la implementación de un nuevo mecanismo de gestión, control y asignación de divisas; la transformación del mercado cambiario oficial; y la puesta en funcionamiento completa de los esquemas de financiamiento. También se plantea el perfeccionamiento de los mecanismos para el control de precios altos, la aplicación de nuevas medidas para dinamizar la inversión extranjera y el establecimiento de una tasa de cambio para las remesas, junto con acciones destinadas a facilitar su incremento.

Además, se ha anunciado que se impulsarán políticas para fomentar las exportaciones de servicios informáticos y del sector del conocimiento; se implementará el ordenamiento del comercio electrónico con pagos desde el exterior; y se buscará incrementar la producción de alimentos en función de las capacidades productivas. En esta línea, se desarrollará el proceso de contratación con las formas productivas para 2026, se concluirán los balances municipales de alimentos, se incrementará la siembra de caña y se garantizará la preparación de la próxima zafra, junto con el fortalecimiento de los contratos de producción cooperada.

Finalmente, se prevé la presentación al Consejo de Estado del proyecto para la constitución del Instituto Nacional de Activos Empresariales Estatales y la aplicación de las transformaciones previstas para el perfeccionamiento del sistema empresarial estatal (MINREX, 2025). Lograr la integralidad necesaria seguirá siendo un reto estructural para el Programa de Gobierno, el cual dispone de márgenes de maniobra muy limitados frente a la profundidad y el alcance de los problemas económicos acumulados.

III. SECTOR REAL

CRECIMIENTO ECONÓMICO

Otro semestre sin recuperación de la actividad económica

El crecimiento económico sigue siendo el desafío más complejo para la política económica en el contexto actual. Las condiciones externas adversas y los problemas estructurales no resueltos —tanto del lado de la oferta como de la demanda— limitan seriamente la capacidad de recuperación. En 2024, el PIB se contrajo por segundo año consecutivo, esta vez en un 1,1 %, con lo que se incumplió la meta oficial de 2 % fijada a comienzos de año (Fonseca Sosa y González Díaz, 2025). Los sectores primario y secundario han sido los más afectados, con caídas acumuladas cercanas al 50 % y el 20 %, respectivamente, desde 2019. Entre las causas inmediatas destacan la escasez de materias primas importadas, de combustibles y de energía. Por ejemplo, en 2024 el consumo eléctrico de las industrias manufactureras fue apenas el 48 % del registrado en 2019 (ONEIe, 2025: Tabla 6).

Durante el primer semestre de 2025 no se observan cambios significativos en esta tendencia. Actividades claves para la recuperación —como el turismo, el sistema electroenergético y la producción de alimentos— no muestran señales claras de reactivación. En el caso del turismo, la temporada alta fue aún más débil que la del año anterior, con una caída en la llegada de visitantes internacionales del orden de 29 % (ver análisis del sector turístico en las páginas 27-29). En el ámbito energético, el plan de generación de 18 606 GWh para 2025 (MEP, 2025), un 30 % superior al del año previo, parece difícil de alcanzar ante el aumento sostenido del déficit de generación y los cortes eléctricos (ver análisis del sector energético en esta misma sección del *Reporte...* en las páginas 23-25). Por su parte, la industria alimentaria atravesó un semestre muy complejo, con incumplimientos de entre 30 % y 50 % en varios rubros fundamentales, en comparación con igual período de 2024 (Vázquez Hernández y Martínez Rivero, 2025a). Para el cierre del año 2025, pronosticamos una contracción del 10 % en la producción física de la industria manufacturera (ver gráfico 1 en la página siguiente).

Las autoridades han fijado como meta de crecimiento para 2025 un modesto 1% (MEP, 2025). Sin embargo, es altamente probable que la economía vuelva a contraerse, por la combinación de tres factores principales: i) un contexto geopolítico internacional adverso (ver análisis en las páginas 10-11); ii) persistentes problemas estructurales

e institucionales del lado de la oferta, que constituyen la base de la escasez crónica de materias primas, combustibles y energía, así como de los bajos niveles de productividad total de los factores; y iii) restricciones significativas del lado de la demanda, derivadas de un esquema de estabilización que, en la práctica, termina asfixiando el crecimiento.

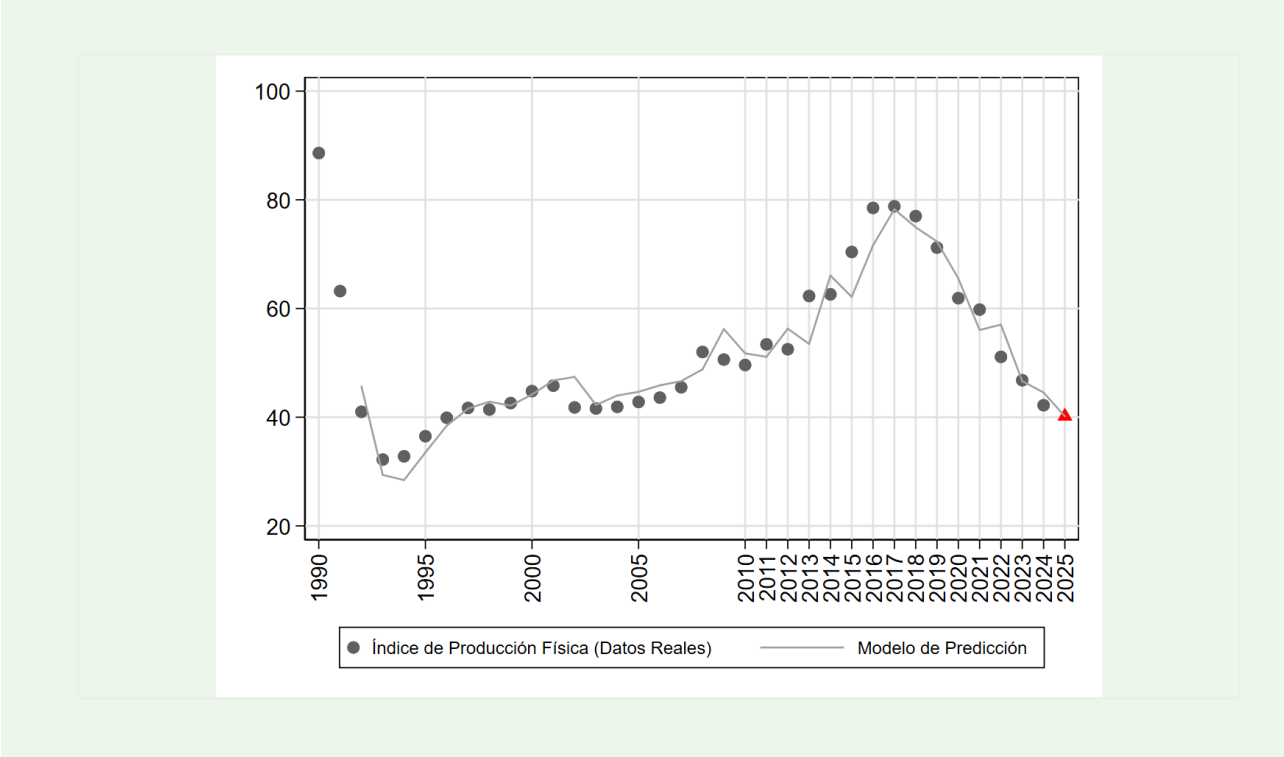


Gráfico 1. Producción física manufacturera. Datos reales y modelo de pronóstico. Fuente: elaboración propia a partir de ONEI, 2025i: Tabla 11.1.

Este último se apoya en anclas macroeconómicas que deprimen los componentes clave de la demanda agregada: i) las anclas salariales y de pensiones, que contienen la inflación pero reducen, aún más, el consumo de los hogares; ii) el ancla cambiaria —tipo de cambio fijo—, que mantiene las exportaciones deprimidas, impide el cierre del mercado de divisas y atrasa el tipo de cambio real; y, más recientemente, iii) el ancla fiscal —superávit en el primer semestre de 2025—, que ha contraído el gasto público en un contexto donde fallan los servicios básicos más elementales. Este enfoque de estabilización, aplicado de manera aislada y sin un programa integral que actúe simultáneamente sobre la oferta y la demanda, limita severamente cualquier posibilidad de recuperación y condena a la economía a una trayectoria de estancamiento. No sorprende, por tanto, que la CEPAL (2025) proyecte una nueva contracción del PIB de alrededor del -1,5% para este año.

SECTOR ESTATAL Y NO ESTATAL

Reconfiguración del tejido empresarial: auge parcial de las formas de gestión no estatal y desafíos del sector estatal

Durante el primer semestre de 2025, la dinámica de las formas de gestión no estatal (FGNE) en Cuba continuó marcada por señales mixtas. Persisten barreras institucionales que afectan el crecimiento de las micro, pequeñas y medianas empresas (MIPYMES), pero también se consolida su importancia dentro de la economía, en contraste con el limitado desempeño estatal.

Hasta mayo de 2024 se habían aprobado 11,046 MIPYMES, pero en junio solo 9,075 estaban registradas por la Oficina Nacional de Estadísticas e Información (ONEI). Esto indica que 1,971 MIPYMES, aunque aprobadas por el Ministerio de Economía y Planificación (MEP), no habían completado su formalización —trámites ante notaría, Registro Mercantil, banco y ONAT— y aún no estaban obligadas a registrarse. La diferencia sugiere además el cierre de al menos 222 empresas, reflejo de un entorno poco propicio para consolidar este tejido empresarial (Fonseca Sosa y González Díaz, 2025a).

Entre septiembre de 2024 y mayo de 2025, se aprobaron 323 MIPYMES privadas (231 municipales y 92 del MEP (Fonseca Sosa y González Díaz, 2025a) , lo que representa una caída del 47 % respecto a noviembre de 2022. Esta tendencia se vincula con el deterioro económico, la falta de incentivos, la migración de fuerza laboral y las mayores exigencias regulatorias (revisión de objetos sociales, eliminación de exenciones, entre otras).

A esto se suman los efectos de los ejercicios nacionales de prevención y enfrentamiento de delitos, de marzo y junio de 2025, con multas, decomisos y cierres, por delitos como el incumplimiento de depósitos en efectivo, precios abusivos y ausencia de facturas o contratos laborales (TV Camaguey, 2025).

A pesar de estas limitaciones, las FGNE mantienen una presencia creciente. Según la ONEI, en enero-diciembre de 2024, las ventas minoristas no estatales superaron por primera vez a las estatales (3). Las exportaciones ascendieron a 21 millones de dólares (30 % más que el año anterior), su aporte tributario fue del 15 % (4) y solo 36 MIPYMES incumplieron el pago oportuno del impuesto sobre utilidades. Además, las importaciones crecieron 34 % respecto al mismo período del año anterior (ONEI, 2025j).

Destaca también el avance en los encadenamientos productivos con el sector estatal: se han formalizado más de 5 mil, especialmente en la industria alimentaria, donde el 25 % de la producción depende de estos vínculos (Vázquez Hernández y Martínez Rivero, 2025a).

En contraste, la empresa estatal sigue mostrando deterioro. Entre enero y mayo de 2025, su valor agregado bruto fue del 94,8 % respecto al año anterior; las utilidades por peso de ventas netas se ubicaron en 0,16 (una caída del 85,3 %). Solo 29 empresas (1,1 %) obtuvieron utilidades superiores a 500 millones de CUP. Aunque se redujo a 252 el número de empresas con pérdidas, la producción cayó 0,8 %, el empleo promedio bajó 6,3 % y la productividad creció apenas 1,5 % (ONEI, 2025k).

Pese a este panorama, no se han implementado reformas significativas. Aunque se anunciaron propuestas legislativas —creación del Instituto Nacional de Activos, reestructuración de las Organizaciones Superiores de Dirección Empresarial (OSDE) y cambios en las Juntas Empresariales—, aún no se aprueba una Ley de Empresas que establezca un marco jurídico claro y moderno (Díaz Bailaga, 2025).

El contexto actual plantea un doble reto: consolidar y dinamizar el sector no estatal, superando trabas que frenan su expansión, y reformar decididamente el sector estatal, cuya inercia continúa lastrando la eficiencia productiva. El protagonismo creciente de las FGNE ofrece una oportunidad que debe aprovecharse para fortalecer encadenamientos y avanzar hacia una economía más diversa y resiliente.

ANÁLISIS SECTORIAL

Producción de alimentos: desafío persistente a la seguridad y soberanía alimentaria

Diversos eventos vinculados al sector agroalimentario celebrados en este período destacaron temas clave para el desarrollo del sistema alimentario (Cubadebate, 2025d; Alonso Falcón *et al.*, 2025). Entre ellos, sobresale la urgencia de concretar los programas priorizados en los sistemas alimentarios locales, con énfasis en reducir la dependencia de importaciones, promover el uso de técnicas agroecológicas, impulsar la innovación local, la extensión agraria y la capacitación, así como mejorar las condiciones de vida en las comunidades rurales como parte de las estrategias municipales de desarrollo. Se reiteró la necesidad de orientar esfuerzos hacia la agroecología, así como otorgar prioridad a la contratación y comercialización de las producciones. También se subrayó la importancia de fortalecer la vinculación directa de la Asociación Nacional de Agricultores Pequeños con los productores para identificar sus necesidades, y de establecer un sistema de trabajo integral entre el Ministerio de la Agricultura y otras estructuras estatales y empresariales, que permita perfeccionar el modelo de gestión agropecuario y garantizar mayor atención y control a cooperativas, campesinos y demás formas productivas.

Entre los propósitos para el año que corre se incluyen el compromiso del sector campesino con la recuperación de la producción (Alonso Falcón *et al.*, 2025); el control más riguroso sobre el uso de la tierra y la masa ganadera; resolver los problemas de impagos a productores y los desafíos en la bancarización (Cubadebate, 2025c y 2025d); así como mejorar la atracción de inversión extranjera y el uso de fondos de cooperación internacional, identificando al mismo tiempo potencialidades exportadoras a nivel local (Alonso Falcón *et al.*, 2025).

Un hecho destacado en el semestre fue el anuncio de la entrega de tierras, por primera vez, a una empresa extranjera: la agroindustrial Los Palacios cedió áreas a una firma vietnamita que aportará especialistas y recursos para la producción de arroz (Héctor y Padrón, 2025). Esta iniciativa se alinea con una de las novedades del anteproyecto de Ley de propiedad, posesión y uso de la tierra, actualmente en debate, que contempla la posibilidad de conceder tierras estatales en usufructo a personas naturales y jurídicas extranjeras residentes en el país, y la autorización de compra-venta de tierras.

Por otro lado, los precios de alimentos y bebidas no alcohólicas continuaron creciendo (ver gráfico 2), aunque a menor ritmo, y se mantienen como el componente de mayor peso en la inflación en el primer semestre de 2025 (ver en la sección IV el apartado sobre la inflación). Permanece la política de control de precios según lo dispuesto en la Resolución 225/2024 del Ministerio de Finanzas y Precios. En 2025 se incorporan además precios topados para el arroz y el frijol, productos esenciales en la dieta nacional (Cubadebate, 2025c).

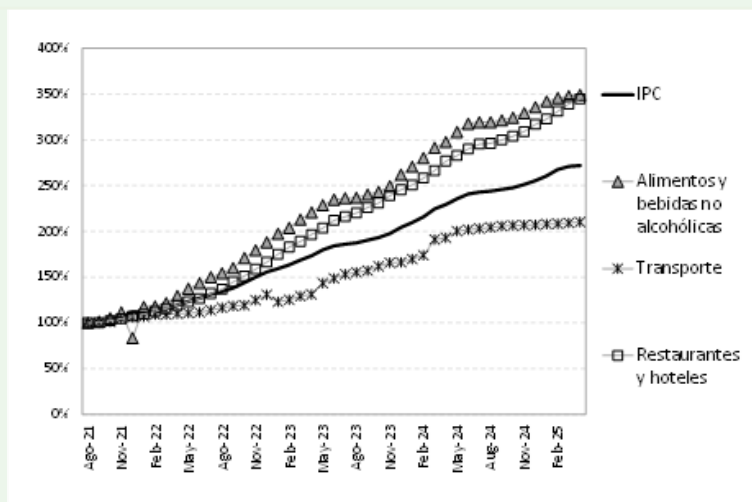


Gráfico 2. Índices de precios al consumidor (IPC) y divisiones seleccionadas agosto-2021 a mayo-2025 (base agosto-2021). Fuente: elaboración propia a partir de ONEI (2021-2025).

Durante la sesión de la ANPP del 16/07/2025 (Fariñas Acosta *et al.*, 2025b), se informó que las producciones de arroz, hortalizas, viandas, leche y huevos superaron los niveles del primer semestre de 2024, si bien son insuficientes para cubrir las necesidades de la población. Las producciones de frijol y maíz se encuentran por debajo del año anterior. Entre los principales obstáculos señalados están la escasez de insumos, los elevados costos —particularmente de la fuerza laboral— y los bajos rendimientos. Aunque se avanza en la contratación agrícola, se insiste en su ampliación e integración a los balances municipales de alimentos. Se plantea que la total importación de los productos para la canasta familiar normada resulta económicamente insostenible y existen capacidades internas por aprovechar para suplir ese déficit. Lograrlo dependerá de la gestión de municipios y provincias, en el marco del proceso de descentralización en curso y de la implementación de la Ley de soberanía alimentaria y seguridad alimentaria y nutricional (Ley SSAN). Finalmente, se prevé que el desarrollo de nuevos modelos de negocio, así como el encadenamiento productivo con el turismo, las tiendas en divisas y otros sectores con esquemas de autofinanciamiento, contribuya a reactivar la capacidad productiva del agro.

Sector energético: entre dificultades y penetración de las fuentes renovables

Entre el 1 de enero y el 30 de junio de 2025, el servicio eléctrico nacional ha continuado mostrando afectaciones diarias, en una tendencia de deterioro respecto al segundo semestre de 2024. En ese período se produjo una desconexión del Sistema

Eléctrico Nacional (SEN), ocurrida entre los días 14 y 15 de marzo, como consecuencia de una avería en la subestación del Diezmero, en La Habana, que provocó una pérdida considerable de generación en la zona occidental del país.

El gráfico 3 ilustra el incremento de la afectación máxima diaria, que pasó de promediar cerca de 1 400 MW en los primeros dos meses del año a más de 1 600 MW en los últimos dos, lo cual representa aproximadamente el 77 % de la capacidad disponible de generación en las centrales termoeléctricas (CTE). En paralelo, las afectaciones por falta de combustible también aumentaron, al pasar de un promedio bimensual de 365 MW a 618 MW, representando cerca de un tercio de la afectación máxima diaria.

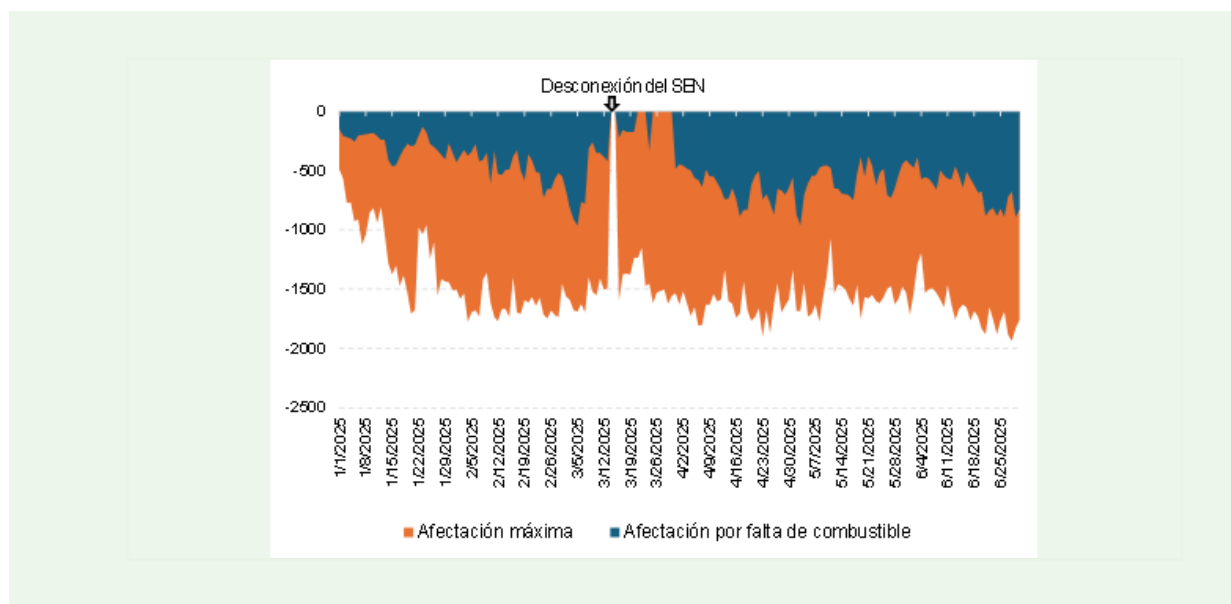


Gráfico 3. Demanda máxima diaria (para días seleccionados de cada mes, en MW). Fuente: elaboración propia a partir de Cubadebate, 1 de enero -1 de julio de 2025.

De las 16 unidades en operación en las CTE, en promedio más del 15 % ha estado fuera de servicio por averías, y un 27 % en mantenimiento. Esto ha implicado la pérdida sostenida de alrededor del 43 % de la capacidad de generación total disponible, lo que ha afectado seriamente tanto las actividades productivas como la vida cotidiana de la población.

La demanda máxima de electricidad muestra un crecimiento respecto al primer semestre de 2024 (ver gráfico 4), impulsada por el aumento en la adquisición de electrodomésticos y la insuficiencia en el suministro de gas licuado —fundamentalmente por limitaciones financieras para su importación—, que obliga al uso de electricidad para la cocción de alimentos (Perera Robbio, 2025 2025). Las autoridades del Ministerio de Energía y Minas han reiterado la prioridad que reviste la recuperación del SEN y han identificado como acciones estratégicas: realizar mantenimientos clave —incluido el de la CTE Antonio Guiteras—, recuperar en lo posible la capacidad de generación distribuida y avanzar en la incorporación de fuentes renovables de energía (FRE), especialmente la eólica y la solar fotovoltaica (Cubadebate, 2025b).

En cuanto a esta última, durante el primer semestre sincronizaron con el SEN 22 parques solares de los 55 previstos para el año, con una capacidad proyectada de genera-

ción de 1 200 MW. Actualmente, los parques en funcionamiento aportan 481 MW, para una participación de las FRE del 6,4 % en la matriz energética nacional (Fariñas Acosta *et al.*, 2025b; Perera Robbio, 2025; Cubadebate 2025f).

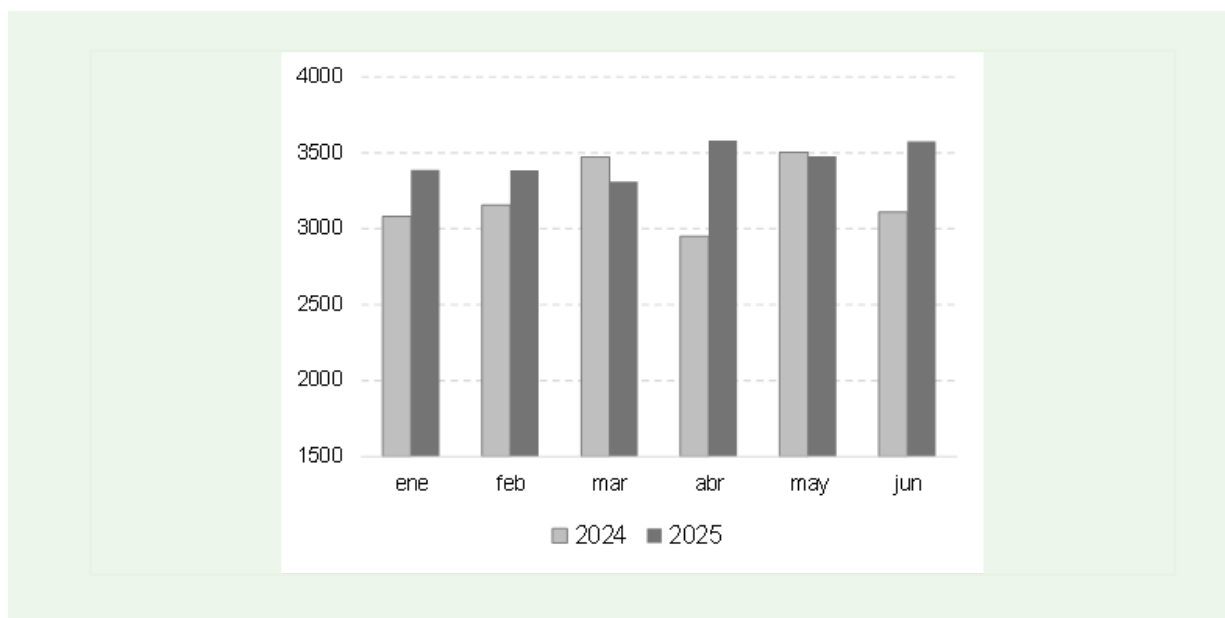


Gráfico 4. Afectación máxima diaria (en MW), 1 de enero al 30 de junio de 2025. Fuente: elaboración propia partir de Cubadebate, 1 de enero -1 de julio de 2025.

Durante la sesión de la ANPP del 17 de julio de 2025, se puso énfasis en incrementar la producción doméstica de crudo, destinada en su mayor parte a la generación eléctrica (Fuentes *et al.*, 2025). El 20 de junio se anunció la extracción del primer millón de toneladas de petróleo en 2025 (Cubadebate, 2025k). Este volumen, sin embargo, dista de los niveles históricos: en 2011 Cuba producía tres millones de toneladas, cifra que cayó a 2,4 millones entre 2021 y 2022, reflejo del impacto prolongado de la crisis económica.

En el plano de la exploración, la compañía australiana Melbana Energy —socia bajo un contrato de riesgo— reportó en mayo el hallazgo de un reservorio de crudo menos denso en uno de los pozos perforados en el cinturón norte cubano, cuyas potencialidades aún están en evaluación (Cubadebate, 2025h).

Paralelamente, se ha implementado una nueva forma de comercialización de la gasolina que combina digitalización y segmentación (Cubadebate, 2025h). La introducción de la aplicación móvil Ticket permite organizar las ventas por tipo de usuario (estatal, privado y en USD en servicentros seleccionados) y enfrentar parcialmente la escasez (ver gráfico 5 en la página siguiente).



Gráfico 5. Proceso de compra de gasolina en Cuba usando la APK Ticket. Fuente: elaboración con Copilot.

Transporte: entre la contracción y la búsqueda de soluciones

Según datos de la ONEI (ONEI, 2025b), durante el primer trimestre de 2025 se registró una disminución en los servicios de transporte de pasajeros y de carga, en comparación con igual período de 2024. En el caso de la transportación de pasajeros, la caída fue del 4 %. Esta tendencia afectó a todos los medios convencionales, con excepción de los ómnibus escolares, y fue muy pronunciada en los ómnibus de uso público, que transportaron 13,7 mil pasajeros menos, para un descenso del 23 %. Como resultado, la participación de los medios convencionales en el total de pasajeros transportados descendió de 55 % a 49 % entre los primeros trimestres de 2024 y 2025, respectivamente. Aunque los medios alternativos aumentaron en 8,5 mil pasajeros, este incremento no logró compensar completamente la caída de los medios convencionales. De este modo, los medios no convencionales pasaron a representar el 51 % del total de pasajeros transportados, frente al 45 % en igual período del año anterior. Este cambio estructural en la matriz de transportación, combinado con la menor disponibilidad de servicios, continúa ejerciendo presión al alza sobre los precios del transporte (ver gráfico 2 en la página 23) (ONEI, 2025b).

En cuanto al transporte de carga, se produjo una disminución de más de 660 mil toneladas, atribuida principalmente al descenso en el transporte por ferrocarril y por carretera. No obstante, el transporte marítimo registró un crecimiento de 285 mil toneladas, lo que constituye una tendencia positiva, considerando que este medio es reconocido por su eficiencia energética y su menor costo por tonelada transportada.

Frente a este panorama, se ejecutan diversas acciones para recuperar y modernizar el sistema de transporte (Agenda Económica, 2025d; Cubadebate, 2025m, 2025l, 2025j, 2025z). En La Habana se reincorporaron 70 ómnibus públicos, a partir de la adquisición

de piezas para su reparación. Se implementa un proyecto con China que combina un donativo de ese país con fondos estatales, destinado a la recuperación de 100 ómnibus, de los cuales 20 deberán entrar en funcionamiento en el último trimestre del año (Cubadebate, 2025a). Se avanza en la generalización de los servicios ruteros con triciclos eléctricos, ya en funcionamiento en La Habana y otras ciudades del país, y se prevé incorporar 150 unidades más en el segundo semestre. Se ejecuta un proyecto de instalación de fuentes renovables de energía con acumulación, para garantizar el respaldo energético de los vehículos eléctricos sin depender del SEN. Se incorporarán 100 nuevos microbuses, que operarán en las provincias de mayor densidad de tráfico urbano. Se continúa desarrollando el servicio de ecomóviles (microbuses eléctricos de carga adaptados para el transporte de hasta 11 pasajeros), con un incremento de 28 a 50 unidades en Sancti Spíritus y su extensión a otras localidades del país. Además, se ha adquirido un volumen adicional de neumáticos, baterías y otros insumos para las empresas provinciales de transporte y otros prestadores del servicio.

En cuanto al transporte ferroviario, se revitalizan los servicios locales en varias provincias del centro y oriente, gracias a la incorporación de nuevos ferrobuses y la recuperación de coches-motores. También se reactivan los trenes de verano a Expocuba y a las Playas del Este de La Habana, y se trabaja en la rehabilitación del histórico tren de Hershey. En el ámbito marítimo, se incorporó un nuevo catamarán para la ruta Batabanó–Isla de la Juventud. Por vía aérea, se restablecieron vuelos compartidos con aerolíneas extranjeras que conectan La Habana con Holguín, Camagüey, Santiago de Cuba y Nueva Gerona.

El financiamiento en divisas de muchas de estas acciones se respalda con el Fondo para el Desarrollo y Sostenibilidad del Transporte Público (Agenda Económica, 2025d; Cubadebate, 2025j y 2025l), nutrido desde inicios de 2025 con la recaudación proveniente de la comercialización de vehículos de motor, remolques y semirremolques (Agenda Económica, 2025d). Asimismo, desde el 10 de febrero se incrementó la tasa de peaje, con el objetivo de captar recursos para el mantenimiento y modernización de los viales (Cubadebate, 2025i).

Turismo: lejos de la recuperación

La información publicada por la ONEI para el primer trimestre de 2025 confirma una contracción de todos los indicadores del turismo internacional con respecto a igual período de 2024. El número de visitantes descendió un 29,3 %, los ingresos un 21,5 % y la ocupación un 32,6 %, situándose esta última en apenas 24,1 %, frente al 35,5 % registrado en el primer trimestre del año anterior. Ya en el informe de cierre de 2024 se advertía que, si el alza de precios en el sector no se correspondía con una percepción clara de mayor valor por parte del turista, esto podría impactar negativamente en los ingresos futuros. La persistencia de esta disociación puede estar influyendo en la reducción de los arribos, junto con campañas de descrédito internacional sobre el destino Cuba, especialmente en Europa, un mercado clave (Fariñas Acosta *et al.*, 2025b).

Los datos disponibles para los visitantes hasta mayo (ONEI, 2025c; ver gráfico 6 en la página siguiente) muestran que los arribos fueron inferiores a los de 2024 en todos los meses, y en mayo se aproximaron incluso a los niveles de 2022. Entre enero y mayo de 2025, los visitantes disminuyeron en un 26,6 % respecto al año anterior. Esto representa solo el 40 % de los arribos previos a la pandemia, cuando en ese mismo período entre

2017 y 2019 se registraban entre 2,1 y 2,3 millones de turistas; en 2025, apenas se alcanzaron 862 mil visitantes (ver gráfico 7).

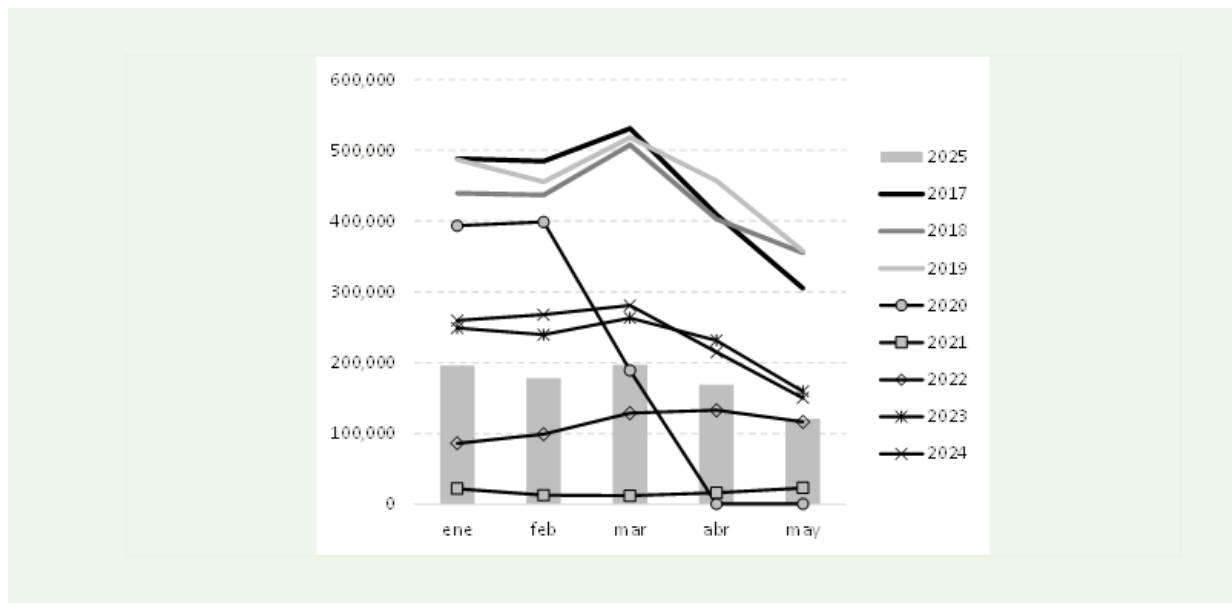


Gráfico 6. Visitantes internacionales por meses, enero-mayo. Fuente: elaboración propia a partir de ONEI, Arribo de viajeros. Visitantes internacionales. Información preliminar (varios años).

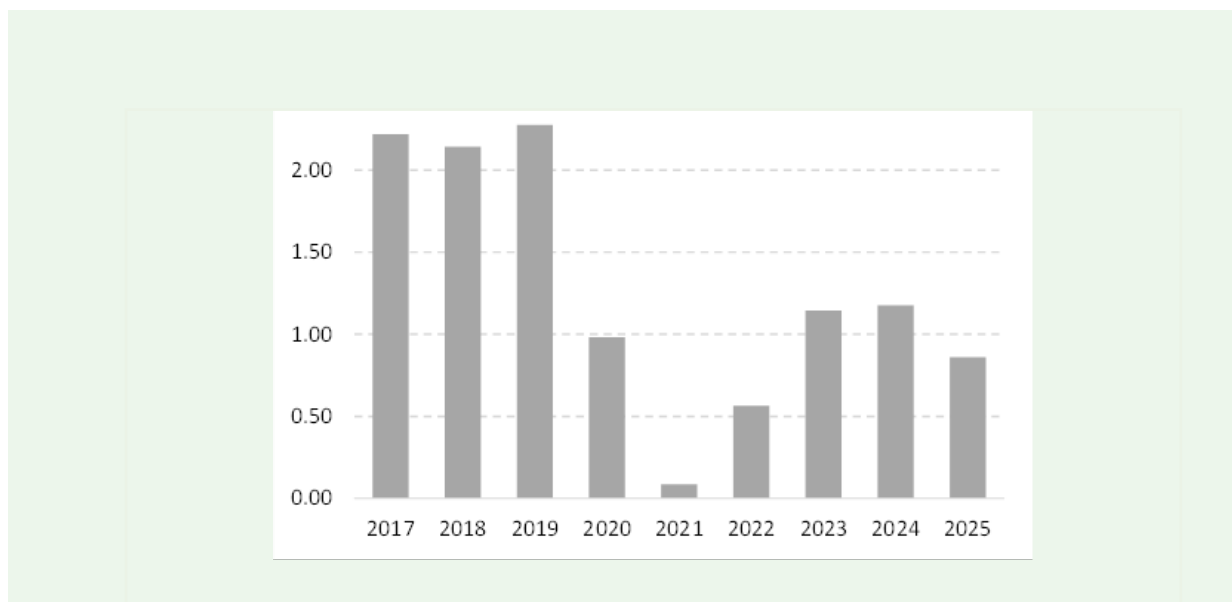


Gráfico 7. Visitantes internacionales enero-mayo, 2017-2025. Fuente: elaboración propia a partir de ONEI, Arribo de viajeros. Visitantes internacionales. Información preliminar (varios años).

Los principales emisores siguen siendo, en orden: Canadá, Estados Unidos, Federación Rusa, México, Alemania, Francia, Argentina, España, Italia y la comunidad cubana en el exterior. Estos diez orígenes agrupan el 83,1 % del total de visitantes. Sin embargo, varios de ellos registraron caídas por encima del promedio general: Rusia (con un descenso del 45,4 %), Alemania (33 %), Canadá (28,5 %) y Francia (26,8 %).

En la sesión del 16 de julio de la ANPP se confirmó que en el primer semestre los visitantes internacionales apenas superaron el millón, equivalentes al 71 % de los recibidos en 2024. Los turistas-días y los ingresos alcanzaron el 75 % y el 82 % de los niveles del año anterior, respectivamente. Entre las causas de este desempeño se mencionó la cancelación de operaciones aéreas, las campañas de descrédito internacional contra Cuba y las dificultades con el abastecimiento de insumos, que afectan la calidad y estabilidad de los servicios. A esto se pudiera agregar un déficit considerable de la fuerza de trabajo en el sector y la calidad de esta, unido a la reducción y el deterioro de las actividades extrahoteleras, sobre todo en comparación con mercados que ofrecen los mismos destinos en la región del Caribe. A pesar del contexto desfavorable, algunas instalaciones turísticas obtuvieron reconocimientos internacionales (Agenda Económica, 2025a).

Con vistas al segundo semestre, se han adoptado medidas para facilitar el flujo de visitantes y promover el destino Cuba. Entre ellas destacan la introducción de la visa electrónica, el impulso al turismo ecológico y corporativo, el incremento de vuelos internacionales (incluyendo nuevas rutas con Iberojet, World2Fly, Air Europa y compañías alemanas), la celebración de la Feria Internacional de Turismo (FITCuba) 2025 con China como país invitado, y la participación en la feria Tourism Plus Shanghai 2025 para consolidar vínculos con el mercado asiático (Agenda Económica, 2025b y 2025c; Fonseca y Padrón, 2025a y 2025b; Prensa Latina, 2025).

En FITCuba se presentó una estrategia de recuperación centrada en la actualización del marco normativo para la inversión extranjera, la apertura a nuevos negocios vinculados a inmuebles turísticos, el uso de divisas extranjeras y medios de pago internacionales, la flexibilización de la gestión empresarial, la diversificación del producto turístico, la incorporación de energías limpias, la mejora de los sistemas de incentivos y formación del personal, y la creación de Zonas Económicas Turísticas Especiales con incentivos específicos (Prensa Latina, 2025).

Durante la Comisión conjunta de Atención a los Servicios y Agroalimentaria del Parlamento, se plantearon como principales obstáculos al desarrollo del sector: el bloqueo de Estados Unidos, el desabastecimiento de insumos, los bajos pagos y deudas acumuladas con suministradores nacionales —especialmente del sector agropecuario—. El Primer Ministro refirió que “este ha sido el peor momento desde el derrumbe de las Torres Gemelas en 2001, sin contar el período pandémico” (en Héctor y Padrón, 2025). Además, la inspección parlamentaria a los servicios aeroportuarios reveló deficiencias críticas: problemas en el abastecimiento de agua, higiene deficiente, falta de insumos en instalaciones sanitarias, baja calidad en áreas VIP, y demoras en migración y aduana.

En respuesta, durante la sesión ordinaria de la ANPP de julio de 2025 se anunciaron medidas para revertir esta contracción, incluyendo nuevas operaciones con siete aerolíneas, mejoras en los abastecimientos e infraestructura hotelera, aeroportuaria y vial, y nuevos modelos de negocios en la gestión turística (Fariñas Acosta *et al.*, 2025a).

IV. SECTOR EXTERNO

EXPORTACIONES E IMPORTACIONES

Precios internacionales de los productos básicos de interés para Cuba

El gráfico 8 (ver en la página siguiente) muestra el comportamiento de los índices de precios de exportaciones, importaciones y la relación de intercambio correspondiente a la canasta de productos básicos incorporados a este análisis.¹ Hasta mayo de 2025 se observa una tendencia descendente del índice de precios de las importaciones, mientras que el índice de precios de las exportaciones presentó un leve incremento hasta marzo, seguido por una disminución en los meses sucesivos. La combinación de estas tendencias se traduce en un índice de relación de intercambio con trayectoria ascendente durante los primeros cinco meses del año. Las proyecciones del Banco Mundial para el cierre de 2025 apuntan a una mejora de la relación de intercambio respecto a 2024, tendencia que, según se prevé, se mantendrá en 2026.

Entre los productos exportados, el café destaca como el de mejor desempeño en términos de precios. Su cotización ha venido aumentando desde septiembre de 2023, con un fuerte repunte entre diciembre de 2024 y febrero de 2025, aunque en los meses posteriores se ha registrado una leve corrección a la baja. En contraste, los precios del azúcar crudo y del níquel continúan mostrando una tendencia descendente.

Respecto a los productos básicos importados, los datos del Banco Mundial reflejan un incremento en el precio de la carne de aves durante los primeros meses de 2025. Otros productos muestran estabilidad relativa (como el maíz sin moler y la torta de soya),

1 A partir de los datos de precios mensuales del Banco Mundial y utilizando como base la estructura mercantil de las exportaciones e importaciones de bienes de Cuba entre 2020 y 2023 (Banco Mundial. 2025), se construyen índices de precios para los flujos comerciales de productos básicos y la correspondiente relación de intercambio. Estos indicadores agregados permiten reflejar la evolución de los precios y la capacidad de compra externa para un grupo representativo de productos, para los cuales existe información desagregada en las fuentes disponibles. La selección cubre 44 % de las exportaciones y 23 % de las importaciones de bienes realizadas por el país en el período mencionado. Entre los productos exportados incluidos en el análisis se encuentran el azúcar crudo, el tabaco en rama, los productos del níquel y el café. Por el lado de las importaciones, se consideran petróleo crudo, arroz, trigo, maíz, soya, torta de soya, harina de pescado, aceite vegetal, algodón, madera, pulpa de madera, caucho, urea, superfosfato triple y cloruro de potasio.

mientras que el trigo sin moler, el arroz de consumo y el petróleo crudo presentan una tendencia a la baja.

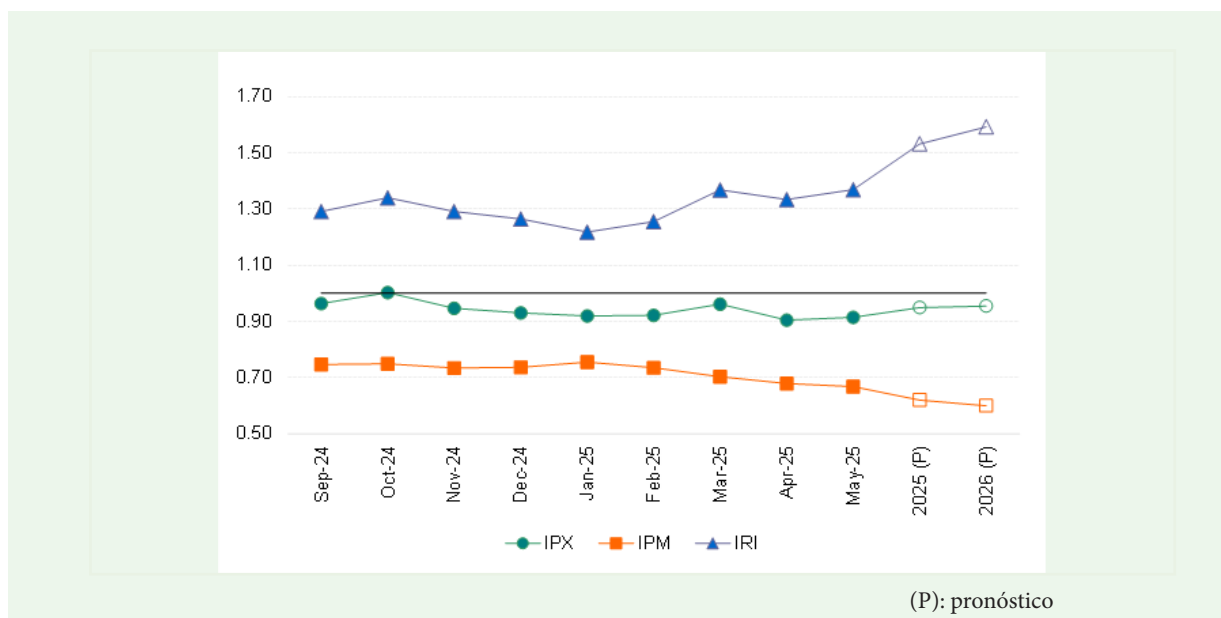


Gráfico 8. Índice de precios mensuales para exportaciones e importaciones de productos básicos en Cuba. Relación de intercambio (año 2024 = 1.0). Fuente: elaboración propia a partir de Banco Mundial (2025) y ONEI (2024).

Durante la sesión del 16 de julio de la ANPP (Fariñas Acosta *et al.*, 2025a), se informó que los ingresos en divisas por exportaciones se habían reducido un 7 % en comparación con igual período de 2024. Entre los rubros con mejor comportamiento destacó el tabaco, mientras que el níquel registró una disminución tanto en precios como en volúmenes físicos exportados. Esta caída estuvo condicionada por el déficit de insumos, energía y combustibles, así como por limitaciones logísticas. El caso del azúcar reflejó también una caída en los precios internacionales.

De acuerdo con las autoridades, la recuperación del sector exportador —en particular del níquel— dependerá de una mayor disponibilidad de energía y combustibles. En este sentido, la implementación de esquemas de autofinanciamiento en divisas y la puesta en funcionamiento del nuevo mecanismo para la gestión, control y asignación de divisas, se proyectan como elementos clave para mejorar el desempeño exportador durante el segundo semestre del año.

DEUDA EXTERNA

La fuerte presión de la deuda externa como uno de los obstáculos a superar

La situación y la presión asociadas a la deuda externa constituyen uno de los principales problemas y urgencias que enfrenta actualmente la economía cubana. Los reiterados incumplimientos en los pagos, provocados por la insuficiencia de ingresos en divisas, dificultan seriamente el acceso del país a nuevos créditos e inversiones. A ello se suma el impacto significativo de las sanciones unilaterales impuestas por los Estados Unidos, que obstaculizan las relaciones con potenciales acreedores, inversionistas y diversos mercados internacionales.

Una de las principales dificultades para un análisis más detallado de este tema es la falta de actualización periódica de las cifras oficiales de la balanza de pagos, así como la escasa información pública disponible sobre los términos y resultados de los procesos de renegociación de deuda llevados a cabo por las autoridades nacionales.

La ronda más reciente de negociaciones con el Club de París, realizada a inicios de 2025, permitió reordenar los pagos de la deuda vencida y por vencer con ese grupo de acreedores. Sin embargo, según la información disponible, no se habría logrado una reducción del monto total de la deuda, a diferencia del acuerdo alcanzado en 2015, cuando se consiguió una condonación parcial. En esta ocasión, el resultado se limitó a mejores condiciones y plazos para los pagos comprometidos.

De acuerdo con el informe más reciente del Club de París, la deuda cubana ascendía en 2024 a 29,8 mil millones de dólares, una cifra apenas superior a la registrada en 2023 (29,4 mil millones). El mismo documento proyecta que la deuda alcanzará los 32,2 mil millones en 2028, lo que sugiere que no se prevén nuevos desembolsos significativos durante ese período (Paris Club, 2024).

Cabe señalar que una parte considerable de la deuda originalmente clasificada como privada fue asumida por agencias estatales de seguros, convirtiéndose así en deuda oficial. Este cambio ha contribuido a mejorar en cierta medida las condiciones de negociación con el Club de París.

Con España se realizó recientemente una negociación para implementar un acuerdo que data de 2016, que permite convertir un porcentaje de esa deuda por inversión a través de empresas mixtas o directamente por parte de empresa españolas. En este caso Cuba debe poner un aporte en moneda nacional cubana, lo cual permite reducir la deuda pendiente. Sin embargo, la operación concreta para la implementación de este acuerdo aún no ha sido divulgada (MAETD, 2025).

Por otro lado, en marzo del presente año se informó que el gobierno cubano acordó con Rusia el aplazamiento, hasta 2028, de ciertos vencimientos vinculados a los préstamos otorgados por ese país entre 2006 y 2019, los cuales ya habían sido prorrogados previamente hasta 2027. No obstante, la recurrente incapacidad de pago continúa afectando negativamente la relación financiera bilateral, a pesar de las estrechas relaciones políticas entre ambos gobiernos. Un escenario similar se observa en el caso de China, aunque con aún menos información disponible públicamente.

En resumen, el problema de la deuda externa representa una de las principales urgencias que debe atender el gobierno cubano en el contexto de la profunda crisis económica que atraviesa el país. La necesidad de atraer financiamiento e inversión extranjera es clave para impulsar la recuperación económica, pero el actual estancamiento en los pagos limita severamente estas posibilidades. Ante este panorama, se hace necesario explorar alternativas, como la posible emisión de bonos o el uso de activos nacionales como forma de pago a los acreedores. Esta última opción permitiría movilizar recursos actualmente subutilizados o ineficientemente explotados —incluyendo no solo instalaciones, sino también tierras y otros recursos naturales—. No obstante, cualquier decisión en este sentido debe basarse en análisis rigurosos, con el objetivo de evitar comprometer la soberanía o los recursos estratégicos del país.

V. BALANCE FISCAL Y MONETARIO

DÉFICIT FISCAL

El reto del ajuste con crecimiento

El año 2024 cerró con un déficit fiscal de 79 528 millones de pesos cubanos, equivalente al 6,5 % del Producto Interno Bruto (PIB). Esta cifra representa el 54 % del plan inicial aprobado de 147 mil millones, y es además inferior en más de 10 mil millones al déficit estimado hace apenas seis meses para ese mismo año.

En términos generales, los ingresos ascendieron a 385 mil millones de pesos, mientras que los gastos se ubicaron en 465 mil millones. Se trata de la primera reducción absoluta del déficit fiscal en los últimos cinco años, lo que también confirma una disminución relativa importante de este indicador, tras cuatro años consecutivos con cifras de dos dígitos (ver gráfico 9).

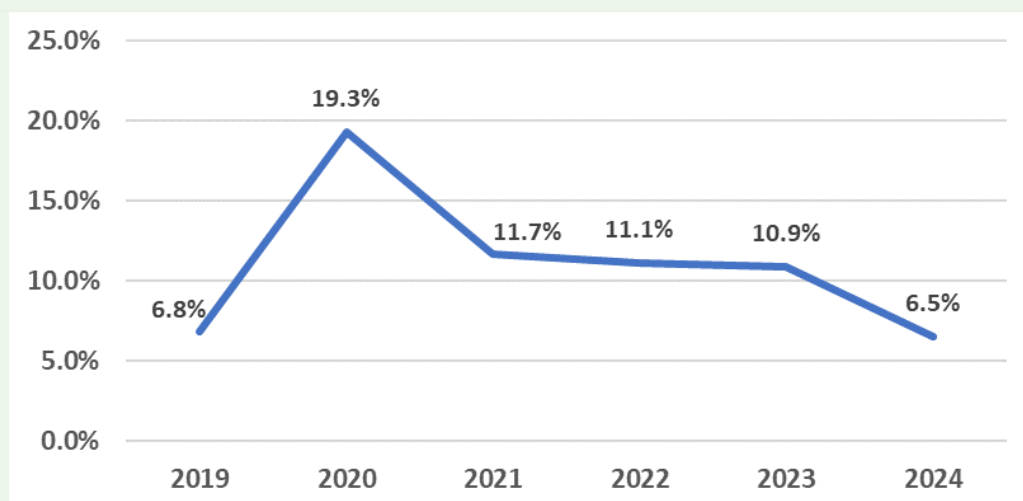


Gráfico 9. Déficit fiscal como porcentaje del PIB (%). Fuente: elaboración propia a partir de ONEI.

Es importante destacar que esta reducción del déficit se debe tanto a un esfuerzo del gobierno por ampliar los ingresos fiscales como a la contracción de ciertos gastos planificados y a la inejecución de una parte significativa de estos. Esta última superó los 40 mil millones de pesos, lo que equivale a casi un 10 % de los gastos efectivamente ejecutados. Esta situación podría tener un efecto contractivo sobre la economía, especialmente considerando que ya se acumulan dos años consecutivos de contracción del PIB.

El presupuesto del Estado mantiene su orientación social: salud, educación, y seguridad y asistencia sociales representaron el 64 % del gasto presupuestado. Sin embargo, estos esfuerzos no han logrado frenar el deterioro de dichos servicios. Ello sugiere que, en el contexto cubano, la calidad de estos servicios no depende únicamente de las asignaciones en moneda nacional, sino también de las asignaciones en divisas que se les destinen.

En el primer semestre de 2025, aunque los datos aún son preliminares, se ha reportado un déficit de 7 mil 700 millones de pesos, lo que representa apenas un 21 % del plan anual aprobado, cercano a los 37 mil millones. Este resultado se debe a un sobrecumplimiento de los ingresos por más de 21 mil millones de pesos, combinado con una inejecución del gasto de 7 mil 900 millones.

Si bien la magnitud de las inejecuciones es menor que la registrada en 2024, esta tendencia suele intensificarse en el segundo semestre del año, lo cual podría acentuar el ya mencionado efecto contractivo. Un elemento adicional a considerar es el superávit en cuenta corriente, que superó los 27 mil millones de pesos y genera reservas que podrían utilizarse para fortalecer el gasto social.

En términos generales, los resultados del presupuesto del Estado para 2024 y comienzos de 2025 reflejan el compromiso estatal con la mejora de los equilibrios macroeconómicos. No obstante, es necesario señalar que este esfuerzo solo tendrá efectos sostenibles si se acompaña de transformaciones estructurales que permitan reactivar la producción, reformar el modelo económico y restablecer la estabilidad cambiaria y monetaria. De lo contrario, podría prevalecer únicamente el efecto contractivo derivado de la reducción y la inejecución del gasto público.

Para lo que resta del año, los principales desafíos del presupuesto estatal se concentran en dos frentes. Por un lado, la creciente dolarización de la economía reduce el papel del presupuesto en moneda nacional y limita el impacto de su consolidación. Por otro, se debe mantener la senda de reducción del déficit fiscal, en un contexto marcado por el anuncio de un aumento de las pensiones que, aunque no se ha especificado, deberá estar por encima de los 20 mil millones de pesos cubanos.

Inflación

Control de precios y restricciones fiscales: claves de la desaceleración inflacionaria

A finales de 2024, el gobierno cubano proyectó una inflación para 2025 en el rango del 25 % al 30 %. Sin embargo, según los datos publicados por la ONEI, la variación interanual del Índice de Precios al Consumidor (IPC) en el primer semestre del año fue de 14,75 %, lo cual representa una reducción significativa respecto al 30,78 % registrado en igual período de 2024 (ONEI, 2025). De mantenerse esta dinámica, la inflación anual podría cerrar por debajo de los pronósticos oficiales, tal y como se había previsto en este mismo reporte al cierre del año pasado. Se consolida así la tendencia hacia una desaceleración del ritmo inflacionario, aunque los niveles generales de precios continúan siendo elevados.

Al cierre de junio, las divisiones que mostraron mayores crecimientos interanuales fueron bebidas alcohólicas y tabacos (110,74 %), restaurantes y hoteles (21,77 %), educación (15,11 %) y otros servicios diversos (14,44 %). El incremento en los precios de los alimentos continuó teniendo un peso dominante en la evolución del IPC, explicando más del 65 % del aumento general del índice (ONEI, 2025d).

Varios factores han contribuido a la moderación del crecimiento de los precios durante este período, en continuidad con las tendencias observadas desde mediados de 2024. En primer lugar, destaca la reducción del déficit fiscal, que se tradujo en una menor expansión de la base monetaria asociada a su financiamiento (ver análisis sobre el déficit fiscal en las páginas 38-39). Durante los primeros cuatro meses del año se registró un superávit fiscal —hecho inédito en los últimos años— y en mayo y junio el déficit estuvo muy por debajo de lo planificado (21 %). En paralelo, el crecimiento interanual del dinero en circulación se ubicó en 13,9 %, es decir, siete puntos porcentuales por debajo del cierre de 2024 (Cubadebate, 2025e).

En segundo lugar, se observó una desaceleración en el ritmo de depreciación del tipo de cambio informal. Entre enero y junio de 2025, el peso cubano se depreció un 12 %, en contraste con el 25 % registrado en igual período de 2024 (El Toque, 2025). Esto redujo las expectativas de traslado de costos y la presión sobre los precios internos.

Asimismo, persistieron menores presiones de demanda. Aunque a nivel agregado se observa cierta tendencia a que los aumentos de los salarios compensen el crecimiento de los precios, este ajuste no ha sido generalizado y homogéneo (ver análisis sobre empleo y remuneración en las páginas 46-47). Si bien ello contiene la expansión de la liquidez, ha implicado un deterioro del poder adquisitivo en los sectores sin actualización salarial, profundizando las brechas intersectoriales. Por otra parte, se ampliaron los límites de precios a seis productos regulados (pollo, aceite, leche en polvo, pastas alimenticias, salchichas y detergente en polvo), y se eliminaron los aranceles para su importación, lo que también contribuyó a limitar alzas adicionales en estos rubros.

Un evento relevante durante el semestre fue el aumento de tarifas aplicado por la Empresa de Telecomunicaciones de Cuba (ETECSA) a finales de mayo. Aunque dicha medida impacta negativamente en el poder de compra de los hogares y eleva los costos para actividades que dependen del acceso a internet, podría tener un efecto neto antinflacionario si logra reducir la cantidad de dinero en circulación e incrementar los ingresos fiscales (ETECSA, 2025). Ello no se vio reflejado en el comportamiento del IPC en la división de comunicaciones, pues el precio de internet no forma parte de la canasta de bienes y servicios de referencia.

En la más reciente sesión de la ANPP se anunciaron nuevas medidas con potencial efecto en la inflación del segundo semestre. Entre ellas se incluyen el aumento de las pensiones para más de 1,3 millones de personas a partir de septiembre, la profundización del proceso de dolarización y la transformación del mercado cambiario. No obstante, aún no se percibe una trayectoria clara de implementación del programa de estabilización macroeconómica, ni tampoco una estrategia integral orientada a resolver el principal factor estructural detrás de las presiones inflacionarias: la limitada oferta nacional de bienes y servicios.

TIPO DE CAMBIO

Una vez más a la carga

El aspecto cambiario continúa con una dinámica similar y sin grandes transformaciones: un sistema de tipos de cambio oficiales múltiples y totalmente obsoleto que no refleja la realidad económica. Este escenario trae dos características fundamentales 1) la asignación administrativa de las cada vez más escasas divisas a las que accede el Estado y 2) el desarrollo de un mercado cambiario informal que impacta crecientemente en la vida económica nacional y que se deprecia de manera constante.

El año 2024 cerró con un tipo de cambio informal en el entorno de los 320 pesos por dólar (hubo una depreciación importante en los últimos días del mes de diciembre), mientras que al cierre del mes de junio de 2025 ascendía a 380 pesos, lo que representa una depreciación de un 20 % en solo 6 meses (ver gráfico 10).

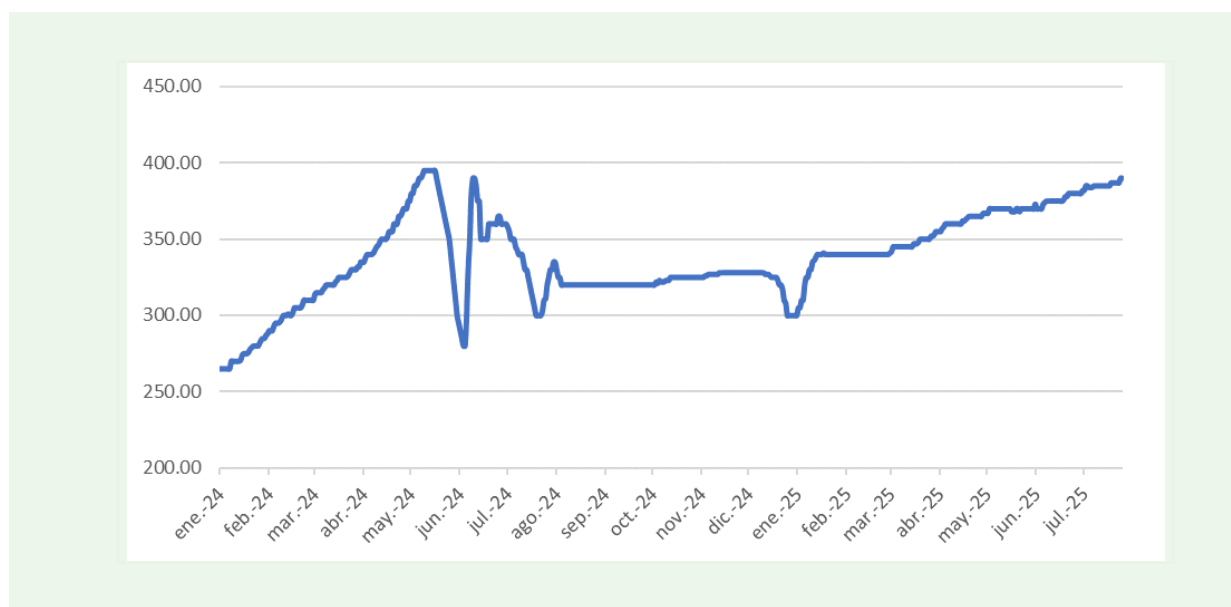


Gráfico 10. Tipo de cambio informal. Fuente: elaboración propia a partir de El Toque.

Los componentes principales que continúan impulsando esta depreciación, que aunque se ha desacelerado ligeramente en lo que va de año continúa siendo significativa, son: las emisiones monetarias resultantes de un déficit fiscal que ha disminuido pero todavía es voluminoso; el aumento de las importaciones de bienes y servicios, principalmente alimentos, ante la caída de las producciones nacionales; la profundización de la dolarización en los últimos meses, que ha impulsado la demanda de divisas de la población; y efectos especulativos dado el carácter informal de estos mercados.

La transformación cambiaria continúa siendo un reto esencial, imprescindible para reanimar la economía, recuperar las exportaciones y dar funcionalidad a los mercados estatales. En la reciente sesión ordinaria de la ANPP se anunciaron transformaciones en este sentido. Estas transformaciones cambiarias deben aprovechar de manera positiva las experiencias de los más recientes fracasos en este frente, principalmente del Ordenamiento Monetario a inicios del 2021 y del intento de recuperación del mercado cambiario de la población en agosto del 2022.

Otro elemento que va en detrimento del éxito de la transformación cambiaria es el cada vez mayor grado de dolarización de la economía, principalmente de la circulación mercantil minorista estatal. Una transformación cambiaria exitosa requiere poner la moneda nacional en el centro de las transacciones económicas, y que esta refleje su valor real a través de un tipo de cambio coherente y económicamente fundamentado, lo cual no es compatible con una dolarización en aumento.

VI. PERSPECTIVA SOCIAL

EMPLEO Y REMUNERACIÓN

Distorsiones laborales y salariales significativas

Según datos de la Encuesta Nacional de Ocupación (ONEI, 2025f), el empleo en Cuba cerró 2024 con señales de alarma. La tasa de participación económica fue de 49.9 %, un punto por debajo de la de 2022 (50.9 %) y muy inferior al promedio regional de 62.7 % (OIT, 2025), reflejo de que la mitad de la población de 15 años y más no trabajaba ni buscaba empleo. Entre las causas se encuentran los estudios, la jubilación, la discapacidad, los escasos incentivos laborales y la migración. Las tasas más bajas se observaron en Holguín (43.7 %), Cienfuegos (48.1 %) y Las Tunas y Granma (48.5 %). La ocupación se situó en 49.1%, con una fuerte brecha de género: 61.8 % en hombres y 36.8 % en mujeres. Predominaron los ocupados de 45 años o más, y el 49.9 % tenía nivel medio o superior. Los hombres se emplearon sobre todo en la agricultura (22.6 %) y las mujeres en educación (20.3 %). El sector estatal concentró al 68.5 % de los ocupados, en descenso respecto a 2022 (72.3 %), mientras el sector no estatal ascendió al 31.5 %. La informalidad afectó al 20.1 % del total, en su mayoría hombres (77.2 %), con mayor peso en el sector no estatal (cuentapropistas y contratados) y en la agricultura (24.4 %). Cuatro provincias concentraron casi la mitad de esta informalidad: La Habana (19.6 %), Santiago de Cuba (10.1 %), Holguín (8.9 %) y Camagüey (8.7 %). Aunque por debajo del promedio regional (47.6%; OIT, 2025), la informalidad en Cuba tiene rasgos propios: sus ingresos no siempre son más bajos y el acceso a salud y educación no depende del empleo. A diferencia de América Latina, en Cuba la informalidad es mayoritariamente masculina.

En el primer semestre de 2025 no se observó un cambio significativo en el mercado laboral respecto a la tendencia descrita en 2024. En materia salarial, también se mantienen disparidades importantes. La brecha entre los sectores estatal y no estatal sigue siendo amplia. Según datos oficiales, el salario promedio mensual en el sector empresarial ascendió a 7 264 CUP, mientras que en el sector presupuestado se situó en 5 860 CUP entre enero y mayo de 2025 (ONEI, 2025h). Estas cifras contrastan fuertemente con las remuneraciones reportadas en el sector privado, particularmente en las MIPYMEs, donde estimaciones no oficiales —y no publicadas— sitúan los ingresos mensuales en torno a los 35 000 CUP. Esta segmentación refleja una creciente desconexión entre los ingresos del empleo formal estatal y las condiciones del mercado laboral emergente, lo cual plantea tensiones que necesitan ser corregidas en el corto plazo.

En cuanto al poder adquisitivo de los ingresos laborales, el salario medio en el sector estatal y presupuestado aumentó un 25 % en 2024 (ONEI, 2025g), igualando la inflación anual de 24.8 % (ONEI, 2024). Sin embargo, esta aparente estabilidad oculta una significativa heterogeneidad sectorial. En el sector presupuestado, los salarios crecieron un 33 % —impulsados fundamentalmente por los incrementos en salud pública (45 %) y educación (39 %) (ANPP, 2024; ONEI, 2025g)—, mientras que en el sector empresarial el alza fue de apenas 19 % (ONEI, 2025c), lo que supuso una pérdida real del ingreso medio. Dentro de este último, solo las ramas de “Construcción” (36 %) y “Suministro de electricidad, gas y agua” (32 %) lograron incrementos por encima de la inflación. Más allá del impacto directo sobre el poder de compra, estos resultados sugieren un leve reacomodo en la jerarquía salarial entre actividades. No obstante, esta actualización no debe interpretarse como una mejora sustancial: los salarios estatales y las pensiones han permanecido deprimidos en términos reales. El gráfico 11 muestra que entre diciembre de 2021 y mayo de 2025 los salarios crecieron aproximadamente un 75 % y las pensiones apenas un 25 %, frente a una inflación acumulada de tres dígitos en ese mismo período. En el primer semestre de 2025 se observan dos nuevas tendencias: por un lado, el salario medio del sector empresarial volvió a crecer por encima del presupuestado, revirtiendo parcialmente la tendencia del año anterior; por otro, se anunció un incremento para las pensiones.

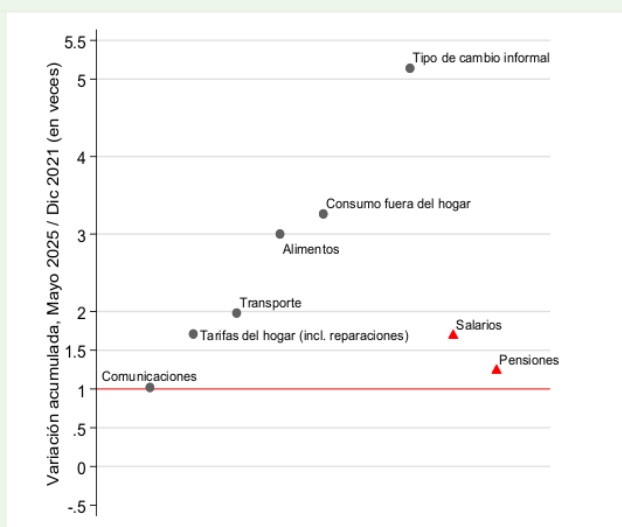


Gráfico 11. Crecimiento de los salarios, pensiones y precios seleccionados. Diciembre de 2021–mayo de 2025. El período base (diciembre de 2021 = 1) se selecciona para excluir el efecto anual del Ordenamiento Monetario sobre los precios en ese año. El “Cambio” se expresa en múltiplos (veces) e indica la variación acumulada desde diciembre de 2021 hasta mayo de 2025. Las categorías se corresponden con divisiones seleccionadas del Índice de Precios al Consumidor (IPC), con las siguientes equivalencias: Consumo fuera del hogar = “Restaurantes y hoteles”, Tarifas del hogar = “Servicios de la vivienda” y Alimentos = “Alimentos y bebidas no alcohólicas”. El tipo de cambio informal se refiere a la tasa publicada por El Toque: 72 CUP/USD al 31 de diciembre de 2021 y 370 CUP/USD al 31 de mayo de 2025. Salarios representa el promedio mensual hasta abril de 2025 e incluye a los trabajadores de empresas estatales y entidades del sector presupuestado, excluyendo al sector privado. Pensiones corresponde al promedio mensual hasta diciembre de 2024. Fuente: elaboración propia a partir de ONEI (2025). Seguridad Social. Indicadores seleccionados: enero–diciembre 2024, tabla 3. ONEI (2025). Indicadores seleccionados del sistema empresarial y presupuestado: enero–abril 2025, tabla 6.2. ONEI (2025). Salario medio en cifras: enero–diciembre 2024, tabla 1. ONEI (2021–2025). Índices de Precios al Consumidor (IPC). El Toque. Tasa del mercado informal de divisas.

EQUIDAD E INCLUSIÓN

Ampliación normativa sin resultados tangibles: un semestre de contrastes sociales

El primer semestre de 2025 ha sido complejo en lo social, pese a que el gobierno destinó el 71% del presupuesto nacional a sectores clave como educación, salud y asistencia social (Paredes López, 2024). No obstante, en 2024 quedó sin ejecutar el 5 % del presupuesto previsto para políticas sociales (Fonseca Sosa y González Díaz, 2025b), lo cual refleja limitaciones en su ejecución efectiva. Uno de los factores críticos ha sido el deterioro progresivo de la infraestructura energética y la escasez de combustible, que provocó falta de transporte público, aumento del costo del transporte privado y prolongados apagones. Estos afectan directamente el acceso al agua potable, la conservación de alimentos y en general, la reproducción social de la vida.

En el ámbito normativo, se destacan avances como la aprobación del Código de la Niñez, Adolescencias y Juventudes, la Ley del Sistema Deportivo Cubano, el Perfeccionamiento de la política para la atención a personas con conducta deambulante, y servicios sociales comunitarios como la teleasistencia, la asistencia social a domicilio y el apoyo a familias que cuidan a personas con discapacidad severa e irreversible. También se creó un sistema de comisiones municipales para atender temas sensibles como salud, empleo y vivienda. Además, se aprobó un incremento a partir de septiembre en las pensiones para quienes reciben hasta 4.000 pesos mensuales por concepto de edad e invalidez, y quienes tienen pensión unificada.

Se reconoce a nivel político que la crisis económica que vive el país ha agudizado los problemas sociales (Fonseca Sosa y González Díaz, 2025d). Los indicadores sociales reflejan retrocesos: la mortalidad infantil subió a 8,2 por cada 1.000 nacidos (frente a 7,4 en 2024), la mortalidad materna aumentó a 56,3 (Vázquez Hernández y Martínez Rivero, 2025c), y se evidenció mayor incidencia de enfermedades como tuberculosis, hepatitis A y VIH/SIDA (Vázquez y Martínez, 2025b), consideradas por estudios sobre determinantes sociales de la salud como indicadores de condiciones socioeconómicas adversas (León Cabrera *et al.*, 2015), (Sosa Carabeo *et al.*, 2025) (Sariol-Resik *et al.*, 2022). El fondo habitacional creció solo un 0,1 %, con una demanda aún insatisfecha (Fuentes y Padrón, 2025). En abril del 2025 se observó una reducción del 5,8 % en el número total de personas con empleo (Martínez y Anzardo, 2025). Aunque el salario medio mensual en el sector estatal de Cuba creció en un 15 % en comparación con el mismo mes del año 2024, se

mantienen brechas entre el sector empresarial y el presupuestado, por tipo de actividad económica y entre territorios. Estas brechas no parecen estar asociadas directamente a la productividad.

Se reporta la identificación de 182 506 familias en situación de vulnerabilidad y más de 313 mil personas desvinculadas del estudio y trabajo, de las cuales aún permanecen más de 250 mil fuera de los sistemas de inserción. La profesionalización del trabajo social y el incremento de las plantillas de esta especialidad y su cobertura son dos de los procesos que pretenden apoyar la protección social para la atención a las problemáticas antes descritas.

De especial sensibilidad resultó el abordaje de la resolución que tipifica y establece el tratamiento a las personas con conducta deambulante. Un tratamiento superficial y poco empático sobre las personas en situación de calle, la pobreza y la mendicidad tuvo lugar durante el debate en Comisiones en el Parlamento. Aunque quienes participaron no expresaron disconformidad explícita ante ese juicio de valor, generó reacción popular y motivó un análisis más profundo del tema en la siguiente sesión de la Comisión, que derivó en la renuncia de la Ministra de Trabajo y Seguridad Social. El rechazo ciudadano se canalizó a través de redes sociales, lo que evidencia el poder del espacio digital como vía de presión social. Ejemplos recientes, como la protesta universitaria por el alza en los precios de ETECSA, confirman que los espacios virtuales se consolidan como mecanismos de participación popular y termómetro social.

REFERENCIAS

ANPP. (2024). En detalles, el incremento de ingreso para los sectores de salud y educación. Recuperado de <https://www.parlamentocubano.gob.cu/noticias/en-detalles-el-incremento-de-ingreso-para-los-sectores-de-salud-y-educacion-video>

Agenda Económica de Cubadebate. (2025a). Hotel cubano Iberostar Grand Packard entre los más exclusivos del mundo, según Tripadvisor. Recuperado de <http://agendaeconomica.cubadebate.cu/hotel-cubano-iberostar-grand-packard-entre-los-mas-exclusivos-del-mundo-segun-tripadvisor/>

Agenda Económica de Cubadebate. (2025b). Impulsan turismo ecológico y venta de recursos para financiar áreas protegidas. Recuperado de <http://agendaeconomica.cubadebate.cu/impulsan-turismo-ecologico-y-venta-de-recursos-para-financiar-areas-protegidas/>

Agenda Económica de Cubadebate. (2025c). La Habana entre los destinos clave reforzados por Air Europa para el verano. Recuperado de <http://agendaeconomica.cubadebate.cu/la-habana-entre-los-destinos-clave-reforzados-por-air-europa-para-el-verano/>

Agenda Económica de Cubadebate. (2025d). Destinarán ingresos por venta de vehículos a modernizar transporte público en Cuba, anuncia ministro.. Recuperado de <http://agendaeconomica.cubadebate.cu/destinaran-ingresos-por-venta-de-vehiculos-a-modernizar-transporte-publico-en-cuba-anuncia-ministro/>

Alonso Falcón, R., Rodríguez, G. M., y Rivero, F. M. (2025). Congreso de la ANAP: Con la mirada puesta en aumentar la producción alimentaria. Cuba Debate. Recuperado de <http://www.cubadebate.cu/noticias/2025/05/15/congreso-de-la-anap-el-reto-de-fortalecer-la-comercializacion-y-la-seguridad-en-los-campos-cubanos/>

Banco Mundial. (2025). Solución Comercial Integrada Mundial (WITS): Datos sobre comercio, aranceles y medidas no arancelarias. Recuperado de <https://wits.worldbank.org/default.aspx?lang=es>

CEPAL 2025, Estudio Económico de América Latina y el Caribe, 2025: movilización de recursos para el financiamiento del desarrollo Recuperado de <https://www.cepal.org/es/publicaciones/82263-estudio-economico-america-latina-caribe-2025-movilizacion-recursos> [visto 8/8/2025]

Cubadebate. (2025a). Proyecto con China busca recuperar transporte público en La Habana mediante reparación de ómnibus. Noticias. Recuperado de <https://www.cubadebate.cu/noticias/2025/06/28/proyecto-con-china-busca-recuperar-transporte-publico-en-la-habana-mediante-reparacion-de-omnibus/>

Cubadebate. (2025b). Recuperar el sistema eléctrico nacional es prioridad para el Ministerio de Energía y Minas. Recuperado de <http://www.cubadebate.cu/noticias/2025/02/10/recuperar-el-sistema-electrico-nacional-es-prioridad-para-el-ministerio-de-energia-y-minas-video/>

Cubadebate. (2025c). Cuba traza estrategias para reimpulsar la economía y combatir distorsiones en el sector agrícola. Recuperado de <http://www.cubadebate.cu/noticias/2025/03/10/cuba-traza-estrategias-para-reimpulsar-la-economia-y-combatir-distorsiones-en-el-sector-agricola/>

Cubadebate. (2025d). Consejo de Estado analiza programa de gobierno para corregir distorsiones y potenciar la producción nacional. Recuperado de <http://www.cubadebate.cu/noticias/2025/06/13/consejo-de-estado-analiza-programa-de-gobierno-para-corregir-distorsiones-y-potenciar-la-produccion-nacional/>

Cubadebate. (2025e). Marrero Cruz presenta actualización sobre objetivos y resultados de programa gubernamental para corregir distorsiones y reimpulsar la economía. Recuperado de <http://www.cubadebate.cu/noticias/2025/07/16/marrero-cruz-presenta-actualizacion-sobre-objetivos-y-resultados-de-programa-gubernamental-para-corregir-distorsiones-y-reimpulsar-la-economia/>

Cubadebate. (2025f). Más de 50 parques solares fotovoltaicos serán finalizados en Cuba durante 2025. Recuperado de <http://www.cubadebate.cu/noticias/2025/01/21/mas-de-50-parques-solares-fotovoltaicos-seran-finalizados-en-cuba-durante-2025/>

Cubadebate. (2025g). Aprueban precios máximos de acopio y minoristas para arroz y frijol común de producción nacional. Recuperado de <http://www.cubadebate.cu/noticias/2025/03/07/aprueban-precios-maximos-de-acopio-y-minoristas-para-arroz-y-frijol-comun-de-produccion-nacional-pdf/>

Cubadebate. (2025h). Comienza nueva forma de venta de gasolina especial en los servicentros del país. Recuperado de <http://www.cubadebate.cu/noticias/2025/02/19/comienza-nueva-forma-de-venta-de-gasolina-especial-en-los-servicentros-del-pais-video/>

Cubadebate. (2025i). Cuba impulsa alza de peajes para modernizar red vial. Recuperado de <http://www.cubadebate.cu/noticias/2025/02/05/cuba-impulsa-alza-de-peajes-para-modernizar-red-vial/>

Cubadebate. (2025j). Trabajan en la rehabilitación de tren y estación Hershey para reconectar 46 comunidades en Matanzas. Recuperado de <http://www.cubadebate.cu/noticias/2025/06/13/trabajan-en-la-rehabilitacion-de-tren-y-estacion-hershey-para-reconectar-46-comunidades-en-matanzas/>

Cubadebate. (2025k). Cuba llega al primer millón de toneladas de crudo extraídas en yacimientos del país. Recuperado de <http://www.cubadebate.cu/noticias/2025/06/20/cuba-llega-al-primer-millon-de-toneladas-de-crudo-extraidas-en-yacimientos-del-pais/>

Cubadebate. (2025l). Nuevos microbuses reforzarán el transporte en seis provincias cubanas. Recuperado de <http://www.cubadebate.cu/noticias/2025/06/23/nuevos-microbuses-reforzara-el-transporte-en-seis-provincias-cubanas/>

Cubadebate. (2025m). Ministro de Transporte informa sobre acciones ante el verano, época de mayor demanda de los servicios de transportación. Recuperado de <http://www.cubadebate.cu/noticias/2025/06/27/ministro-de-transporte-informa-sobre-acciones-ante-el-verano-epoca-de-mayor-demanda-de-los-servicios-de-transportacion/>

Cubadebate. (2025n). Melbana Energy impulsa exploración petrolera en Cuba con hallazgos prometedores. Recuperado de <http://www.cubadebate.cu/noticias/2025/05/21/melbana-energy-impulsa-exploracion-petrolera-en-cuba-con-hallazgos-prometedores/>

Cubadebate. (2025o). Cuba domina el Ranking de Mejores Playas 2025 con sus destinos entre los más sostenibles. Recuperado de <https://www.cubadebate.cu/noticias/2025/06/09/cuba-domina-el-ranking-de-mejores-playas-2025-con-sus-destinos-entre-los-mas-sostenibles/>

Cubadebate. (2025p). Turistas que visitan Cuba pueden acceder a sitio online para obtener visa electrónica. Recuperado de <https://www.cubadebate.cu/noticias/2025/01/20/turistas-que-visitan-cuba-pueden-acceder-a-sitio-online-para-obtener-visa-electronica/>

Cubadebate. (2025q). Primer vuelo de Rosneft llega a Cuba en este 2025. Recuperado de <https://www.cubadebate.cu/noticias/2025/03/29/primer-vuelo-de-rosneft-llega-a-cuba-en-este-2025/>

Cubadebate. (2025r). Iberojet anuncia vuelos directos entre Santa Clara y Madrid para el verano de 2025. Recuperado de <https://www.cubadebate.cu/noticias/2025/01/18/iberojet-anuncia-vuelos-directos-entre-santa-clara-y-madrid-para-el-verano-de-2025/>

Cubadebate. (2025s). Primer vuelo checo de 2025 aterriza en Santa Clara con 281 pasajeros. Recuperado de <https://www.cubadebate.cu/noticias/2025/02/02/primer-vuelo-checo-de-2025-ateriza-en-santa-clara-con-281-pasajeros/>

Cubadebate. (2025t). Cubana de Aviación retomará vuelos a Alemania en noviembre tras 20 años sin operar esa ruta. Recuperado de <https://www.cubadebate.cu/noticias/2025/04/28/cubana-de-aviacion-retomara-vuelos-a-alemania-en-noviembre-tras-20-anos-sin-operar-esa-ruta/>

Cubadebate. (2025u). Cuba presente en Feria Tourism Plus Shanghai 2025. Recuperado de <https://www.cubadebate.cu/noticias/2025/03/30/cuba-presente-en-feria-tourism-plus-shanghai-2025/>

Díaz Bailaga, W. (2025). Avanzar en la recuperación económica requiere de un cambio de enfoque en la gestión. Granma. Recuperado de <https://www.granma.cu/cuba/2025-07-14/cuba-reporta-una-contraccion-economica-del-1-1-del-pib-e-impulsa-el-autofinanciamiento-en-divisas-para-reactivar-las-importaciones>

Economist Intelligence Unit. (2025, 20 de febrero). Cuba country report [One-click report].

El Toque. (2025). Tasa del mercado informal de divisas de Cuba. Recuperado de <https://eltoque.com/tasas-de-cambio-de-moneda-en-cuba-hoy#informal-historico>

ETECSA. (2025). Nuevas medidas comerciales en el servicio de telefonía móvil. Recuperado de <https://www.etecca.cu/es/noticias/nuevas-medidas-comerciales-en-servicio-telefonía-movil>

Fariñas Acosta, L., Fonseca Sosa, C., San Martín, D., y Vázquez Hernández, M. (2025a). Marrero Cruz presenta actualización sobre objetivos y resultados de programa gubernamental para corregir distorsiones y reimpulsar la economía. Cubadebate. Recuperado de <http://www.cubadebate.cu/noticias/2025/07/16/marrero-cruz-presenta-actualizacion-sobre-objetivos-y-resultados-de-programa-gubernamental-para-correr-distorsiones-y-reimpulsar-la-economía/>

Fariñas Acosta, L., Fonseca Sosa, D., San Martín, S., y Vázquez Hernández, M. (2025b). Ministro de Economía: Inflación, escasez de divisas, combustible y energía eléctrica frenan el crecimiento económico. Cubadebate. Recuperado de <http://www.cubadebate.cu/noticias/2025/07/16/ministro-de-economía-inflación-escasez-de-divisas-combustible-y-energía-eléctrica-frenan-el-crecimiento-económico/>

Fonseca Sosa, C., y González Díaz, E. (2025). Economía cubana ha decaído un 11 por ciento en los últimos cinco años. Cubadebate. Recuperado de <http://www.cubadebate.cu/noticias/2025/07/14/economía-cubana-ha-decaído-un-11-por-ciento-en-los-últimos-cinco-años/>

Fonseca Sosa, C., y González Díaz, E. (2025a). Informan a diputados sobre proceso de descentralización de las facultades de aprobación de nuevos actores económicos. Cubadebate. Recuperado de <http://www.cubadebate.cu/noticias/2025/07/15/informan-a-diputados-sobre-proceso-de-descentralización-de-las-facultades-de-aprobación-de-nuevos-actores-económicos/>

Fonseca Sosa, C., y González Díaz, E. (2025b). Ministro de Finanzas y Precios informa a los diputados sobre la liquidación del presupuesto del Estado en 2024. Cubadebate. Recuperado de <http://www.cubadebate.cu/noticias/2025/07/15/informan-a-diputados-sobre-proceso-de-descentralización-de-las-facultades-de-aprobación-de-nuevos-actores-económicos/>

Fonseca Sosa, C., y González Díaz, E. (2025c). Ministro de Finanzas y Precios informa a los diputados sobre la liquidación del presupuesto del Estado en 2024. Cubadebate. Recuperado de <http://www.cubadebate.cu/noticias/2025/07/14/ministro-de-finanzas-y-precios-informa-a-los-diputados-sobre-la-liquidación-del-presupuesto-del-estado-en-2024/>

Fonseca Sosa, C., y González Díaz, E. (2025d). Díaz-Canel: Sabemos que nuestros problemas se han agudizado, pero la Revolución no deja a nadie atrás. Cubadebate. Recuperado de <http://www.cubadebate.cu/noticias/2025/07/15/díaz-canel-sabemos-que-nuestros-problemas-se-han-agudizado-pero-la-revolución-no-deja-a-nadie-atrás/>

Fonseca, C., y Padrón, A. (2025a). Abre sus puertas en La Habana FITCuba 2025. Recuperado de <https://www.cubadebate.cu/noticias/2025/04/30/abre-sus-puertas-en-la-habana-fitcuba-2025/>

Fuentes Puebla, T., y Padrón Padilla, A. (2025). ANPP: No se cumple con la producción local de materiales de la construcción. Cubadebate. Recuperado de <http://www.cubadebate.cu/noticias/2025/07/14/anpp-fondo-habitacional-en-cuba-crece-en-0-1-respecto-al-2024/>

Fuentes, T., Fonseca, C., Extremera, D., Martínez, F., y González, E. (2025). Ministro de Energía y Minas: Consumo racional, impulso a fuentes renovables y uso de combustible nacional son esenciales para superar crisis energética. Cubadebate. Recuperado de <https://www.cubadebate.cu/noticias/2025/07/17/ministro-de-energia-y-minas-consumo-racional-impulso-a-fuentes-renovables-y-uso-de-combustible-nacional-son-esenciales-para-superar-crisis-energetica/>

Fuentes, T., y Padrón, A. (2025). ANPP: Fondo habitacional en Cuba crece en 0.1% respecto al 2024. Cubadebate. Recuperado de <http://www.cubadebate.cu/noticias/2025/07/14/anpp-fondo-habitacional-en-cuba-crece-en-0-1-respecto-al-2024/>

Héctor, Y., y Padrón, A. (2025). Recursos nacionales para impulsar el turismo: Encadenamientos productivos en el centro del debate. Recuperado de <https://www.cubadebate.cu/noticias/2025/07/14/recursos-nacionales-para-impulsar-el-turismo-encadenamientos-productivos-en-el-centro-del-debate/>

León Cabrera, P., Pría Barros, M. del C., Perdomo Victoria, I., y Ramis Andalia, R. (2015). Aproximación teórica a las desigualdades sociales en la tuberculosis como problema de salud. *Revista Cubana de Salud Pública*, 41(3), 532–546. Recuperado de http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0864

Martínez Rivero, F., y Álvarez, A. O. (2025). Cuba en datos: Salarios en 2025, tendencias y disparidades. Cubadebate. Recuperado de <http://www.cubadebate.cu/especiales/2025/07/04/cuba-en-datos-salarios-en-2025-tendencias-y-disparidades/>

Martínez, F., y Anzardo, A. (2025). Cuba en datos: Salarios en 2025, tendencias y disparidades. Cubadebate. Recuperado de <http://www.cubadebate.cu/especiales/2025/07/04/cuba-en-datos-salarios-en-2025-tendencias-y-disparidades/>

MEP. (2025). Cuba espera un crecimiento del 1% del PIB para 2025, según ministro de Economía. Sitio Oficial del Ministerio de Economía y Planificación. Recuperado de [https://www.mep.gob.cu/es/noticia/cuba-espera-un-crecimiento-del-1-del-pib-para-2025-segun-ministro-de-economia#:~:text=En%20sesi%C3%B3n%20plenaria%20del%20cuarto,bruto%20\(PIB\)%20para%202025.](https://www.mep.gob.cu/es/noticia/cuba-espera-un-crecimiento-del-1-del-pib-para-2025-segun-ministro-de-economia#:~:text=En%20sesi%C3%B3n%20plenaria%20del%20cuarto,bruto%20(PIB)%20para%202025.)

Ministerio de Asuntos Económicos y Transformación Digital (España). (2025). Programa de conversión de deuda en inversiones públicas: Cuba-España. Recuperado de <https://www.tesoro.es/asuntos-internacionales/gestion-bilateral/programa/136/programa-de-conversion-de-deuda-en-inversiones-publicas-cuba-espana>

Ministerio de Economía y Planificación (Cuba). (2024). Objetivos y metas para el año 2025.

Ministerio de Finanzas y Precios. (2024). Resolución No. 225.

Cuba.Ministerio de Relaciones Exteriores de Cuba [MINREX]. (2025). Avanzar en la recuperación económica requiere de un cambio de enfoque en la gestión. Recuperado de <https://cubaminrex.cu/es/avanzar-en-la-recuperacion-economica-requiere-de-un-cambio-de-enfoque-en-la-gestion/>

OIT (2025). Panorama laboral 2024: América Latina y el Caribe. Recuperado de <https://www.ilo.org/sites/default/files/2025-03/OIT-PANORAMA-LABORAL-2024.pdf>

ONEI. (2025a). Datos 1er trimestre: Indicadores turismo. Recuperado de <http://www.onei.gob.cu>

ONEI. (2025b). Transporte: Indicadores seleccionados, enero-marzo 2025 (Edición mayo 2025) Recuperado de <http://www.onei.gob.cu>

ONEI. (2025c). Arribos de Viajeros. Visitantes Internacionales Recuperado de <http://www.onei.gob.cu>

ONEI. (2025d). Índice de Precios al Consumidor - Junio 2025. La Habana.

ONEI. (2025e), Industria Manufacturera en Cuba. Indicadores Seleccionados. Enero-diciembre 2024 Recuperado de <https://www.onei.gob.cu/industria-manufacturera-en-cuba-indicadores-seleccionados-2024>

ONEI (2025f). Informe de Resultados de la Encuesta Nacional de Ocupación 2024. Recuperado de <https://www.onei.gob.cu/sites/default/files/publicaciones/2025-07/informe-de-resultados-eno-2024.pdf>

ONEI (2025g). Indicadores seleccionados del sistema empresarial y presupuestado: Enero-abril 2025, Tabla 6.2.

ONEI (2025h). Salario medio en cifras: Enero-diciembre 2024, Tabla 1.

ONEI, (2025i) Series Estadísticas de la Industria Manufacturera: Tabla 11.1 Recuperado de <https://www.onei.gob.cu/industria-manufacturera>

ONEI. (2025j). Ventas de bienes y servicios. Diciembre 2024. Recuperado de <https://www.onei.gob.cu/sites/default/files/publicaciones/2025-07/ventas-de-bienes-y-servicios-diciembre-2024.pdf>

ONEI). (2025k). Indicadores seleccionados del sistema empresarial y presupuestado. Mayo 2025. Recuperado de <https://www.onei.gob.cu/indicadores-seleccionados-del-sistema-empresarial-y-presupuestado-mayo-2025>

ONEI. (2021-2025). Índice de precios al consumidor base diciembre 2010 (Ediciones septiembre 2021-junio 2025) Recuperado de <http://www.onei.gob.cu>

Paredes López, A. (2024). Cuba destinará el 71% de su Presupuesto de 2025 a educación, salud, asistencia social y cultura. Presidencia y Gobierno de Cuba. Recuperado de <https://www.presidencia.gob.cu/es/noticias/cuba-destinara-el-71-de-su-presupuesto-de-2025-a-educacion-salud-asistencial-social-y-cultura/>

Paris Club. (2024). Annual report 2024. <https://www.clubdeparis.org/>

Perera Robbio, A. (2025). Prioridad de prioridades: Solucionar los problemas de la generación eléctrica. Cubadebate. Recuperado de <http://www.cubadebate.cu/noticias/2025/05/30/prioridad-de-prioridades-solucionar-los-problemas-de-la-generacion-electrica-video/>

Prensa Latina. (2025). Marrero promueve estrategia audaz para el turismo en FitCuba 2025. Recuperado de <https://www.prensa-latina.cu/2025/04/30/marrero-promueve-estrategia-audaz-para-el-turismo-en-fitcuba-2025/>

Puig Meneses, Y. (2025). Presentó primer ministro al X Pleno evaluación sobre el cumplimiento del Programa de Gobierno para corregir distorsiones y reimpulsar la economía. Cubadebate. Recuperado de <https://www.cubadebate.cu/noticias/politica/2025/07/05/presento-primer-ministro-al-x-pleno-evaluacion-sobre-el-cumplimiento-del-programa-de-gobierno-para-correr-distorsiones-y-reimpulsar-la-economia/>

República de Cuba. (2024). Informe del Primer Ministro: Año 66 de la Revolución [Informe del Consejo de Ministros].

Rodríguez, Y., Prada, L., y Díaz, E. (2025). Ministerio de la Agricultura presenta anteproyecto de Ley de Propiedad, Posesión y Uso de la Tierra. Cubadebate. Recuperado de <http://www.cubadebate.cu/noticias/2025/03/04/ministerio-de-la-agricultura-presenta-anteproyecto-de-ley-de-propiedad-posesion-y-uso-de-la-tierra-pdf/>

Sariol-Resik, Pablo Carlos, Prieto-Domínguez, Tatiana, Blanco-Aspiazu, Miguel Ángel, Resik-Aguirre, Sonia, y Baldoquin-Rodríguez, Waldemar. (2022). Mortalidad y factores asociados en pacientes cubanos infectados con VIH-1. *Acta Médica Costarricense*, 64(4), 37-47. Recuperado de http://www.scielo.sa.cr/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0001-60022022000400037&lng=en&lng=es.

Sosa Carabeo M, Acanda CZ, Amín N, Pantoja-Viamonte DM. La hepatitis A en Cuba ¿Significa hoy un desafío?. *Arch.cuba.gastroenterol.* [Internet]. 26 de abril de 2025 Recuperado de <https://revgastro.sld.cu/index.php/gast/article/view/181>

Sosa, C. F., y Díaz González, E. (2025). Díaz-Canel: *Sabemos que nuestros problemas se han agudizado, pero la Revolución no deja a nadie atrás*. Cubadebate. Recuperado de <http://www.cubadebate.cu/noticias/2025/07/15/diaz-canel-sabemos-que-nuestros-problemas-se-han-agudizado-pero-la-revolucion-no-deja-a-nadie-atras/>

The White House. (2025, 30 de junio). National security presidential memorandum/ NSPM-5: Presidential memoranda. Recuperado de <https://www.whitehouse.gov/presidential-actions/>

The White House. (2025, junio). Fact sheet: President Donald J. Trump strengthens the policy of the United States toward Cuba. Recuperado de <https://www.whitehouse.gov/fact-sheets/2025/06/fact-sheet-president-donald-j-trump-strengthens-the-policy-of-the-united-states-toward-cuba/>

TV Camaguey. (2025). En Florida Tercer Ejercicio Nacional de Prevención y enfrentamiento al delito. Recuperado de <https://www.tvcamaguey.icrt.cu/noticias-de-camaguey/en-florida-tercer-ejercicio-nacional-de-prevencion-y-enfrentamiento-al-delito/>

Vázquez Hernández, M., y Martínez Rivero, F. (2025a). Ministro de la Industria Alimentaria: "Ha sido un semestre complicado para el sector". Cubadebate. Recuperado de <http://www.cubadebate.cu/noticias/2025/06/18/ministro-de-la-industria-alimentaria-ha-sido-un-semestre-complicado-para-el-sector/>

www.cubadebate.cu/noticias/2025/07/15/ministro-de-la-industria-alimentaria-ha-sido-un-semester-complicado-para-el-sector/

Vázquez Hernández, M., y Martínez Rivero, F. (2025b). Autoridades sanitarias informan sobre escenario epidemiológico en Cuba. Cubadebate. Recuperado de <http://www.cubadebate.cu/noticias/2025/07/16/autoridades-sanitarias-informan-sobre-escenario-epidemiologico-en-cuba/>

Vázquez Hernández, M., y Martínez Rivero, F. (2025c). Mortalidad infantil se sitúa en 8.2 en el primer semestre del año. Cubadebate. Recuperado de <http://www.cubadebate.cu/noticias/2025/07/14/mortalidad-infantil-se-situa-en-8-2-en-el-primer-semester-del-ano/>

EN LA PRESENTE EDICIÓN

Anicia García Álvarez. Profesora titular de la Universidad de La Habana (2006). Ingeniera Economista (1979), Máster en Economía Internacional (2001) y Doctora en Ciencias Económicas (2004). Desde su trabajo en el Instituto Nacional de Investigaciones Económicas (1980-1998) y en el Centro de Estudios de la Economía Cubana (CEEC), ha desarrollado investigaciones durante más de cuarenta años sobre el sector agroindustrial y el comercio exterior agropecuario cubano. Sus estudios han abordado la dependencia importadora de Cuba para la alimentación y la posible sustitución de importaciones, así como las transformaciones económicas en el sector agropecuario tras 1989. También ha explorado el vínculo entre desarrollo económico y desarrollo social. Se mantiene como profesora colaboradora del CEEC y desde octubre de 2024 se desempeña como consultora del Programa Mundial de Alimentos.

Carlos Enrique González García. Licenciado en Economía (2005). Máster por la Universidad de La Habana y la Universidad de Santiago de Compostela (2008). Se desempeñó como profesor de la Facultad de Economía de 2004 a 2010; funcionario del Banco Central de Cuba en la Dirección de Política Monetaria de 2010 a 2022; y de 2023 a 2024 fue director de Macroeconomía del Ministerio de Economía y Planificación. En la actualidad es profesor del Centro de Estudios de la Economía Cubana y sus temas de investigación se concentran en las políticas macroeconómicas en Cuba.

Julio Carranza Valdés. Doctor en Ciencias Económicas por la Universidad de La Habana, profesor universitario invitado en varias universidades de América Latina, Europa y Estados Unidos. Ex subdirector del Centro de Estudios sobre América (CEA) en La Habana, ex Consejero de la Unesco para las Ciencias Sociales y Humanas en América Latina y el Caribe desde la Oficina Regional de Montevideo. Ha sido Director y Representante de la UNESCO para Guatemala, los países de América Central y los países andinos. Autor de varios libros y artículos sobre Cuba, temas latinoamericanos, de política internacional y de ciencias sociales. Ha sido guionista de cine. Actualmente es profesor titular del Centro de Estudios de la Economía Cubana de la Universidad de la Habana.

Juan Alejandro Triana Barros. Economista y profesor de la Universidad de La Habana desde 2011. Desde 2023, es director del Centro de Estudios de la Economía Cubana de la Univer-


sidad de La Habana. Ha impartido clases sobre Economía Cubana y Economía Política Marxista en diversas universidades, tanto en Cuba como en el extranjero. Su investigación se enfoca en la política económica hacia el sector privado nacional y el desarrollo de emprendimientos en Cuba. Ha publicado numerosos artículos en revistas nacionales e internacionales sobre emprendimientos sociales, el sector privado y la economía cubana en general. También ha sido profesor invitado en varias instituciones académicas y organizaciones económicas. Coordinador del *Reporte sobre Economía Cubana*.

Juan Publio Triana Cordoví. Profesor titular del Centro de Estudios de la Economía Cubana de la Universidad de La Habana. Es Doctor en Ciencias Económicas (1999) y Máster en Estudios Cubanos y Latinoamericanos (1996). Ha recibido cinco Premios Nacionales en Ciencias Sociales del Ministerio de Ciencias, Tecnología y Medio Ambiente de Cuba (1996, 2013 y 2014) como coautor, así como el Premio Nacional de Economía (2002) de la Asociación Nacional de Economistas de Cuba. Es coautor de más de veinte libros y autor de más de 40 artículos. Ha sido profesor invitado en diversas universidades de América Latina, Estados Unidos, Europa y Asia. Además, actúa como consultor para varias empresas cubanas y extranjeras, y colabora con diversas instituciones cubanas. Es miembro del Consejo Editorial de la revista *Pensamiento Iberoamericano*.

Ileana Díaz Fernández. Doctora en Ciencias Económicas (1988). Profesora Titular del Centro de Estudios de la Economía Cubana de la Universidad de La Habana. Especialista en temas empresariales. Miembro del Consejo Científico de la UH. Tiene publicados diversos artículos y capítulos de libros de los cuales seis han sido premiados por la Academia de Ciencias de Cuba. Coordinadora de cuatro libros sobre emprendimientos privados en Cuba. Coordinadora de la Red de Emprendimiento e Innovación de la Universidad de La Habana.

Karina Cruz Simón. Licenciada en Economía (2014) y Máster en Economía (2021), ambas por la Universidad de La Habana. También cuenta con un Diplomado en Economía y Gestión Bancaria por la Universidad de la República (2018). Entre 2014 y 2022 trabajó en el Banco Central de Cuba, en las áreas de Política Monetaria y Estudios Económicos. Posteriormente y hasta mediados de 2025 fue profesora e investigadora del Centro de Estudios de la Economía Cubana. Actualmente se desempeña como Analista de Proyecto del Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo. Sus principales líneas de investigación están relacionadas con los temas de financiamiento, institucionalidad y políticas macroeconómicas.

Ricardo González Águila. Ricardo González Águila. Profesor del Centro de Estudios de la Economía Cubana, Universidad de La Habana. Doctor en Economía por la Universidad de Barcelona, España, y Máster en Economía por la Universidad de Queen Mary, Reino Unido. Su investigación se centra temas relacionados al crecimiento económico y la transformación productiva en Cuba, la mala asignación de recursos, las distorsiones de precios, de salarios y los subsidios..



En el XXXV aniversario de su fundación, el Centro de Estudios de la Economía Cubana (CEEC), de la Universidad de La Habana, retoma la publicación de un análisis sobre el estado actual de la situación económica en el país, el *Reporte CEEC sobre Economía Cubana*, con una frecuencia semestral. El principal objetivo del material es trasladar a un público amplio y diverso la apreciación de los profesores e investigadores del CEEC-UH sobre los hechos económicos acontecidos en el país. El *Reporte CEEC...* se constituye en herramienta fundamental para la toma de decisiones de los principales funcionarios de las organizaciones de la administración central del Estado, así como para empresarios, emprendedores y la comunidad internacional.

