



Exportar para Crecer

Propuesta de un Pseudo Mercado Cambiario para la Industria Apícola Cubana

Ricardo González Aguila

Seminario Anual del CEEC

10/12/2025

Motivación

Caída de las exportaciones en el último quinquenio (-8%)

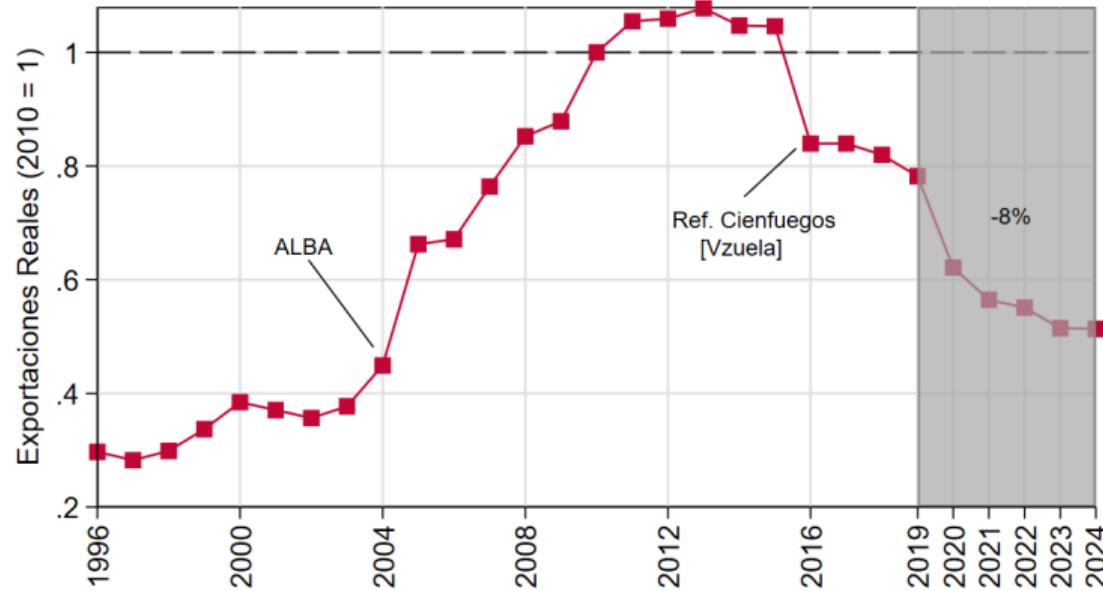


Figure: Índice de quantum de las exportaciones, 1996-2024

Explicación multicausal

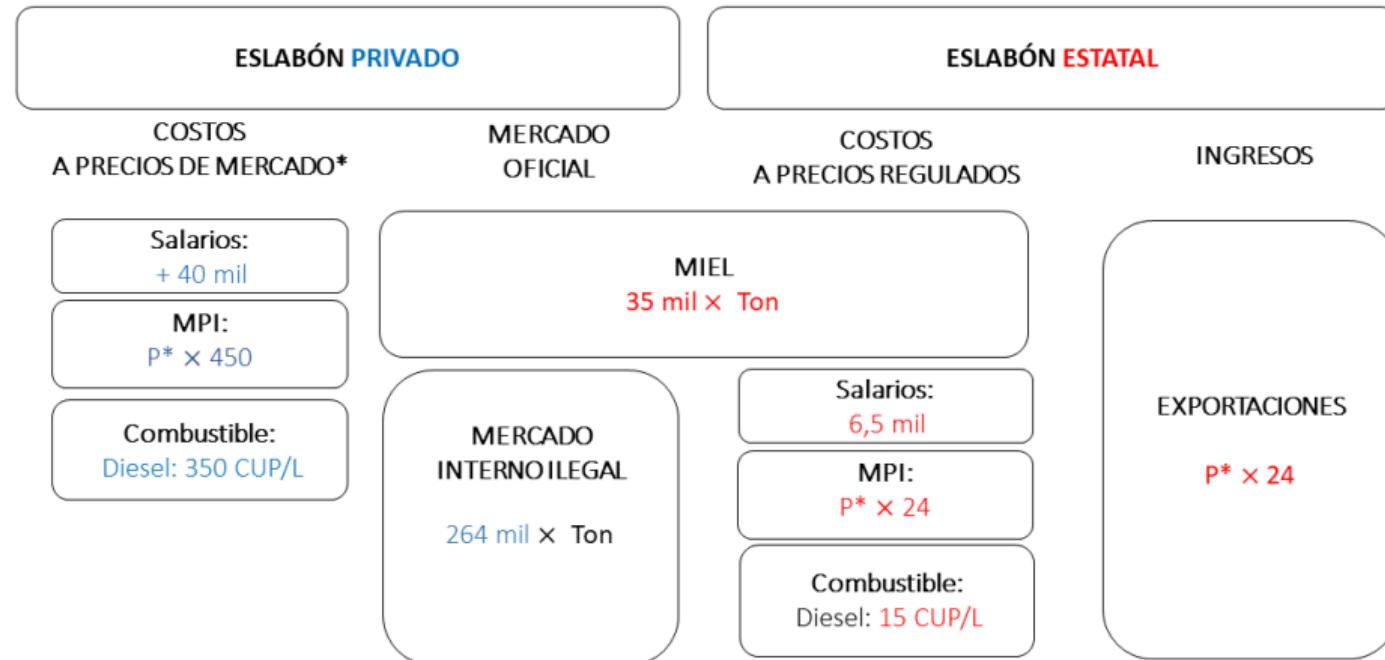
- **Problemas de:** Financiamiento, infraestructura, distorsiones institucionales; etc, pero además....
- **Atraso del Tipo de Cambio Real (TCR):**
 - TC Nominal Fijo
 - Inflación acumulada de 353% ([ONEI, Oct. 2025](#))

¿Por qué la Industria Apícola?

Una joya productiva, bajo asedio del contexto

- Rendimientos >> a los de A.L.: **47.6 Kg/Col en 2021** (ONEI, 2025: Tabla 9.28).
- Exportador por excelencia:
 - 80% de su producción se exporta (a la UE)
- Cadena de valor sustentada en una alianza público-privada
- Sin embargo:
 - Industria en pérdidas y endeudada
 - Asimetrías salariales estatal/privado: 6 500 Vs. +40 000 CUP mensuales
- **Pregunta de fondo:** ¿Por qué una industria de alta productividad es una industria en pérdidas?

Una teoría: Desalineación Cambiaria y de Precios

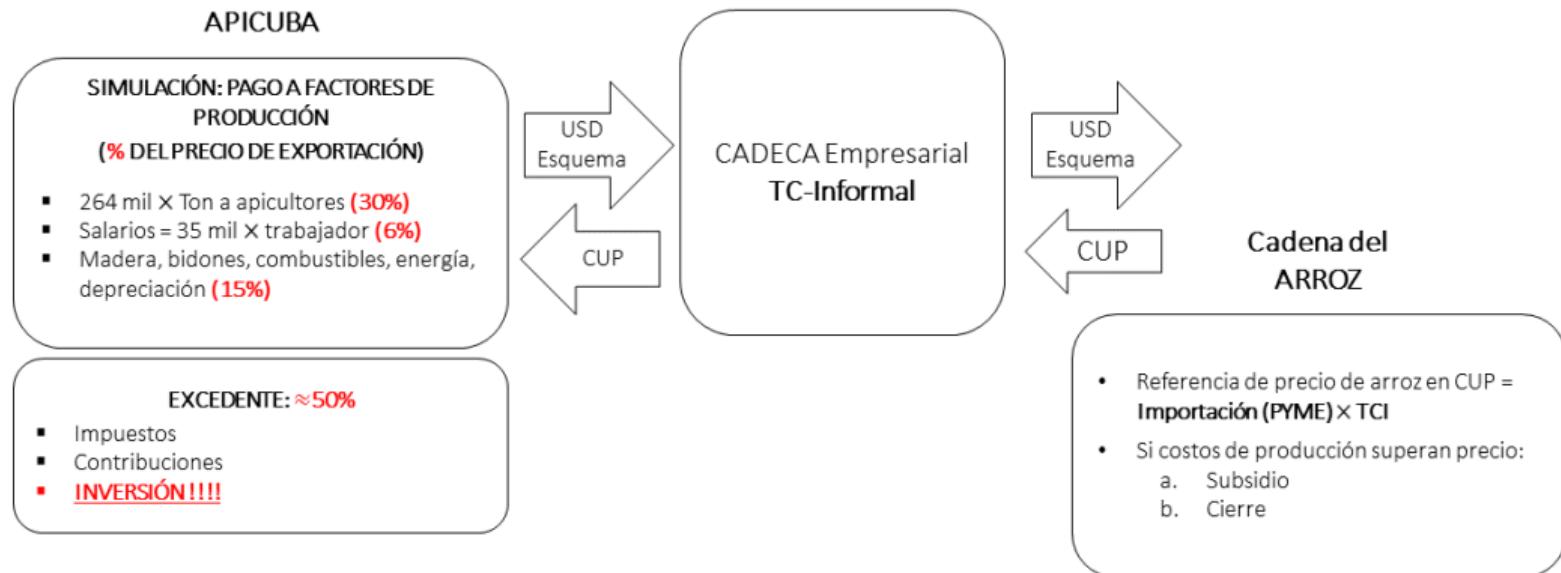


* Hay, además, asignaciones estatales a precios regulados; pero con escasez sustancial

¿Qué es un Pseudo Mercado Cambiario?

- **Instrumento:** usa las señales de un precio sombra (TCI) para trasladarlas al mercado estatal
 - No fija el tipo de cambio (por eso es *pseudo*)
- **Acceso regulado:** Empresas Tipo A.1
 - **Oferta:** Esquemas Cerrados de Financiamiento
 - **Demanda:** Proveedores de la cadena y/o empresas seleccionadas (Tipo A.2)
- **Reformas institucionales complementarias necesarias:**
 - Alinear el sistema de precios (incl. salarios)

Operativa: Industria Apícola



Efectos Esperados sobre la Industria Apícola

1. Mayor producción
2. Se exporta más (porque se elimina impuesto cambiario)
3. Aumentan los salarios (convergencia hacia los salarios del sector no-estatal)
4. Aumenta la contribución (mayor base imponible)
5. Se revelan ineficiencias

Ventajas y Desventajas

Ventajas

1. Actualiza el TC empresarial sin esperar la solución macro.
2. Permite ajustar el **sistema de precios** de forma gradual.
3. No crea nuevos tipos de cambio: opera con los existentes.
4. Pesifica (no dolariza) y redistribuye divisas desde los esquemas hacia el sector estatal.

Desventajas

1. Se convive con distorsiones; algunas pueden crecer o surgir nuevas.
2. No es evidente cuándo deja de ser *pseudo*: de tomador a fijador de precios.

Conclusiones

1. Salir de la crisis exige **aumentar las exportaciones**.
2. Aumentar las exportaciones es **incompatible con un tipo de cambio real atrasado**.
3. Corregir el atraso del tipo de cambio real requiere una **devaluación significativa del tipo de cambio nominal**.
4. La devaluación del tipo de cambio nominal solo es sostenible si se **alinean el resto de los precios relativos**.
5. Alinear el sistema de precios requiere **cambios institucionales** en las reglas de funcionamiento de la economía.